

UNIVERSITAS DJUANDA BOGOR  
SEKOLAH PASCASARJANA

JL. Tol Ciawi 1, KOTAK POS CIAWI 35 BOGOR 16720, TELP. (0251) 8240773 – 8243357. FAX.8240985

SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS DJUANDA BOGOR  
NOMOR : 72 / PS/SK/VIII/2017

TENTANG  
PENUNJUKKAN PEMBIMBING TESIS  
MAHASISWA PROGRAM STUDI MAGISTER (S2) ADMINISTRASI PUBLIK  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS DJUANDA BOGOR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

- Menimbang : a. Bahwa mahasiswa yang telah memenuhi syarat untuk menempuh Tesis perlu dibimbing oleh Pembimbing Tesis;  
b. Bahwa Pembimbing Tesis untuk setiap mahasiswa perlu ditetapkan di dalam Surat Keputusan;
- Mengingat : 1. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor: 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi dan Penilaian Hasil Belajar Mahasiswa;  
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI No. 46 Tahun 2013 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi No. 17 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya;  
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;  
4. Statuta Universitas Djuanda;  
5. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor:127/M/Kp/III/2015 tentang Izin Penyelenggaraan Program Studi Teknologi Pangan Program Magister pada dan Program Studi Administrasi Publik Program Magister Pada Universitas Djuanda Bogor.  
6. Keputusan Rektor Universitas Djuanda Nomor : 01B/2014 tentang Pembentukan Program Studi Magister Administrasi Publik pada Program Pascasarjana Universitas Djuanda;  
7. Surat Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik, Nomor: 03/PS-MAP/B-X/V/2017, perihal: Usulan Penerbitan Surat Keputusan Pembimbing Tesis.
- Memperhatikan : Surat Permohonan Judul Tesis oleh Mahasiswa A.n. Sdri. **Ririh Jatismara**, NIM: **D.1620030** tanggal 15 Agustus 2017.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :  
*Pertama* : Mengangkat **Dr. Abu Bakar Iskandar, Drs., M.Si.** sebagai Pembimbing Tesis I dan **Dr. Rusliandy, SSTP., ME., M.Si.** sebagai Pembimbing Tesis II dengan bobot 6 (enam) sks pada Program Studi Magister (S.2) Administrasi Publik, Sekolah Pascasarjana Universitas Djuanda;  
*Kedua* : Menugaskan nama tersebut di atas pada Diktum Pertama Keputusan ini untuk membimbing mahasiswa a.n. sdr. **Ririh Jatismara, NIM: D.1620030.**  
*Ketiga* : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

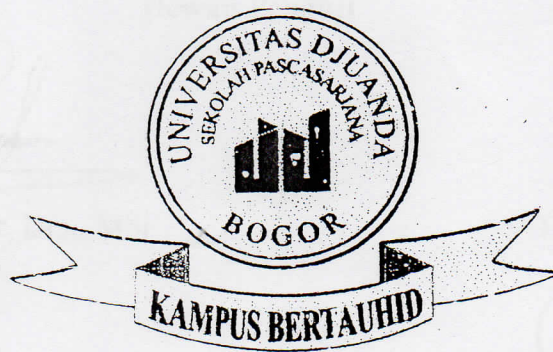
Di tetapkan di : Bogor  
Pada tanggal : 16 Agustus 2017  
Direktur Sekolah Pascasarjana,

*Ririh Jatismara*

**ANALISA PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN  
KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
PERADILAN MAHKAMAH AGUNG RI**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Diuji Dalam Penelitian Tesis Pada  
Program Magister Administrasi Publik**



**Oleh :**

**RIRIH JATISMARA, S.Si**

**NIM : D.1620030**

**Program Studi Magister Administrasi Publik  
Universitas Djuanda  
2018**

## PENGESAHAN UJIAN


Tesis ini telah dipertahankan oleh mahasiswa yang bersangkutan di hadapan penguji, pada:

Hari : Jum`at  
Tanggal : 30  
Bulan : Agustus  
Tahun : 2019  
Judul Tesis : Analisa Pengaruh Kepemimpinan dan Komunikasi terhadap Kinerja Pegawai Peradilan Mahkamah Agung RI

### Dewan Penguji



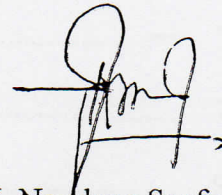
Dr. Abu Bakar, Drs., MSi



Dr. Rusliandy, MSi.



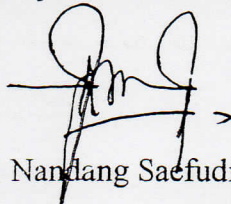
Drs. Beddy Iriawan Maksudi, M.Si



Dr. H. Nandang Saefudin Zenju, MSi

Mengetahui,

Ketua Program Magister Administrasi Publik  
Sekolah Pascasarjana Universitas Djuanda Bogor,



Dr. H. Nandang Saefudin Zenju, MSi

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar	
Lembar Pengesahan	
Daftar Isi .....	i
Daftar Gambar .....	iv
Daftar Tabel .....	v
Bab I Pendahuluan .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan .....	5
1.4 Manfaat .....	5
Bab II Kajian Pustaka, Kerangka Berpikir, dan Hipotesis .....	7
2.1 Kajian Pustaka .....	7
2.1.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.1.2 Kepemimpinan.....	9
2.1.3 Komunikasi .....	14
2.1.4 Kinerja Pegawai .....	16
2.2. Kerangka berpikir dan Hipotesis.....	17
2.2.1 Kerangka Berpikir .....	18
2.2.2 Hipotesis .....	19
Bab III Metodologi Penelitian .....	21
3. 1 Desain Penelitian .....	21

3.2 Pendekatan dan Metode Penelitian .....	21
3.3 Populasi dan sampel .....	21
3.4 Uji Asumsi Validitas dan Reliabilitas .....	23
3.5 Jenis Data dan Cara Pengolahannya .....	25
3.6 Pengolahan Data .....	28
3.7 Analisis Data .....	29
3.8 Jadwal .....	34
 Bab IV Hasil Penelitian .....	 36
4.1 Data Umum Lembaga .....	36
4.1.1 Sejarah .....	36
4.1.2 Visi dan Misi .....	38
4.1.3 Struktur Organisasi .....	39
4.1.4 Pusdiklat Menpim Balitbang Diklat Kumdil MA-RI .....	43
4.1.5 Data Khusus Lembaga .....	50
4.2 Standar Operasional Prosedur Pusdiklat Menpim MA-RI .....	52
4.2.1 Tata Usaha .....	55
4.2.2 Pengajaran .....	57
4.2.3 Fasilitas .....	58
4.2.4 Program dan Kerjasama.....	60
4.2.5 Evaluasi dan Pelaporan .....	61
4.3 Ruang Lingkup Penelitian .....	62
4.3.1 Dasar Hukum .....	63
4.3.2 Tujuan dan Sasaran .....	64
4.3.3 Peserta Diklat .....	65

4. 4 Deskripsi Hasil Penelitian .....	72
4.4.1 Deskriptif Koresponden Penelitian .....	72
4.4.2 Indikator Penelitian .....	78
4. 5 Uji Asumsi dan Model Regresi .....	84
4.5.1 Uji Validitas .....	84
4.5.2 Uji Reliabilitas .....	84
4.5.3 Uji Normal Residual .....	85
4. 6 Hasil Observasi Penelitian .....	92
4.6.1 Peran Pegawai Peradilan Selaku ASN .....	92
4.6.2 Tupoksi Pegawai Peradilan Mahkamah Agung RI .....	97
4.6.3 Standar Pelayanan Publik di Peradilan .....	103
4. 7 Pembahasan dan Implikasi Hasil Penelitian .....	120
4.6.1 Pembahasan Hasil Penelitian .....	120
4.6.2 Implikasi Hasil Penelitian .....	123
Bab V Kesimpulan dan Saran .....	125
DAFTAR PUSTAKA.....	130