



# PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG

Jl. Jend. A. Yani Lrg. Gotong Royong 9/10 Ulu Palembang

Telp. (0711) 510043 Fax. (0711) 514782 Email : [admin@univ-pgri-palembang.ac.id](mailto:admin@univ-pgri-palembang.ac.id)

**SURAT KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG**  
Nomor: 1352 /E. 16/PPs. UPGRI/2019

Tentang

**PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING TESIS**  
**MAHASISWA PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**ANGKATAN KE-7 TAHUN AKADEMIK 2019/2020 (1)**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG**

- Menimbang : 1. Untuk kelancaran pelaksanaan penyusunan tesis mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Angkatan ke-6 Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang, dipandang perlu dilakukan penetapan pembimbing tesis.  
2. Untuk memenuhi maksud di atas perlu diterbitkan Surat Keputusan sebagai landasan hukum dalam melaksanakan tugasnya.
- Mengingat : 1. Undang-Undang No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.  
2. Undang-Undang No. 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.  
3. Undang-Undang No. 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.  
4. Peraturan Presiden No. 08 tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.  
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.  
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 62 tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Perguruan Tinggi.  
7. Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara No. 38/Kep/MK WASPAN/1999 tanggal 24 Agustus 1999 tentang Wewenang dan Tanggung Jawab dalam Kegiatan Bimbingan Pembuatan Skripsi, Tesis, dan Disertasi.  
8. Izin Penyelenggaraan Program Studi Magister Manajemen Pendidikan No. No.36/KPT/I/2015.  
9. Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional No. 5010/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017 Tentang Nilai Akreditasi B Pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan.
- Memperhatikan : 1. Pedoman Akademik Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang Tahun 2017.  
2. Pedoman Penulisan Tesis Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang Tahun 2018.

## MEMUTUSKAN

- Menetapkan :  
Pertama : Dosen yang namanya tercantum di dalam lampiran Surat Keputusan ini ditetapkan sebagai Dosen Pembimbing Tesis bagi mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Angkatan Ke-7 Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang Tahun Akademik 2019-2020 (1).

- Kedua : Penetapan Dosen Pembimbing Tesis ini berlaku hingga mahasiswa yang dibimbing menyelesaikan hasil penelitiannya.
- Ketiga : Keputusan ini diberikan kepada masing-masing yang bersangkutan sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa segala sesuatu akan diubah dan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan di dalam penetapan Keputusan ini.
- Keempat : Segala biaya yang diakibatkan diterbitkannya Surat Keputusan ini, dibebankan pada anggaran biaya Universitas PGRI Palembang.

Ditetapkan : di Palembang  
Pada tanggal : ..... 2019



Direktur, M.Pd.

Tembusan Yth:

1. Ketua Umum YPLP-PT PGRI Prov. Sum-Sel
2. Rektor Universitas PGRI Palembang
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
4. Dosen yang bersangkutan

Lampiran: Keputusan Direktur PPs. UPGRi Palembang

Nomor : 1302/E.16/PPs.UNIV.PGRI/2019

Tentang : Penetapan Dosen Pembimbing Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang Angkatan Ke-7 Tahun Akademik 2019/2020 (1)

UMUM

354	20186013524	SALMA NURFARIZI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
355	20186013525	ANI MARYANI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
356	20186013526	JULIANTI HASIBUAN	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
357	20186013527	ZAHELNIYATI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
358	20186013528	FEVI SELFIATI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
359	20186013530	MUHAMMAD HARMENDI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
360	20186013531	ZULDES FAHRI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
361	20186013532	AHMAD YANI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
362	20186013533	AMENDA INTAN SARI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
363	20186013534	ETTY SUPRIANTI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
364	20186013536	SUNDARI	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
365	20186013537	DIANIKA SEPIATIEK	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd.	Prof. Dr. Ratu Wardarita, M.Pd.
366	20186013538	PATRIYANI	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
367	20186013540	SERLEN	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
368	20186013541	FUTRI KHOTIMA RAHMAYANI	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
369	20186013542	DAMRI	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
370	20186013544	MUHAMMAD ALAMSYAH	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
371	20186013545	SUPRIYONO CAHYADI	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
372	20186013546	SRI SUMARI	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
373	20186013547	SRI RIYANTI	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
374	20186013548	REDHINA AULIA	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
375	20186013549	ROSDIANA	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
376	20186013550	LENI MARLINA	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
377	20186013563	AYU PUSPITASARI	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
378	20186013566	ABDUL JALAL	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	Dr. Helmi Harris, MS.
379	20186013567	AHMAD EFFENDI	Dr. H. Toban, M.Si.	Dr. Yessi Fitriani, M.Pd.
380	20186013574	ALI	Dr. H. Toban, M.Si.	Dr. Yessi Fitriani, M.Pd.
381	20186013575	HERMANTO	Dr. H. Toban, M.Si.	Dr. Yessi Fitriani, M.Pd.
382	20186013576	DICKY DWI KURNIAWAN	Dr. H. Toban, M.Si.	Dr. Yessi Fitriani, M.Pd.
383	20186013580	MARLENI	Dr. H. Toban, M.Si.	Dr. Yessi Fitriani, M.Pd.

UNIVERSITAS PGRI Palembang, ..... 2019  
Direktor  
  
Dr. H. Houtman, M.Pd.  
DIREKTUR

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK DAN MOTIVASI KERJA  
GURU TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 20  
PALEMBANG**

**TESIS**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd.)  
Pada  
Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana  
Universitas PGRI Palembang**

**Oleh:**

**SRI SUMARNI  
NIM 20186013549**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG  
2020**

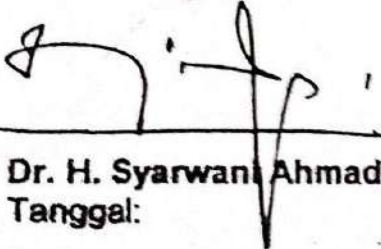
HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tesis : PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK DAN  
MOTIVASI KERJA GURU DI SMP NEGERI 20  
PALEMBANG

Tesis oleh  
Nama : SRI SUMARNI  
NIM : 20186013546  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui:

Pembimbing I,



Dr. H. Syarwan Ahmad, M.M.  
Tanggal:


Pembimbing II,



Dr. Helmi Harris, M.S  
Tanggal:

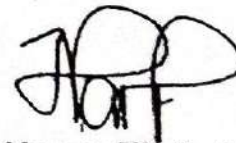
Disahkan oleh:

Pt. Direktur Program Pascasarjana  
Universitas PGRI Palembang



Dr. Syaiful Eddy, M.Si.  
Tanggal:

Ketua Program Studi  
Manajemen Pendidikan



Dr. Happy Fitria, M.Pd.  
Tanggal:

Tanggal Lulus 15 Agustus 2020

HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

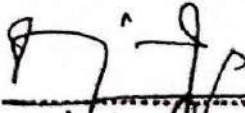

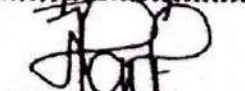
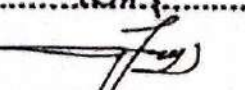
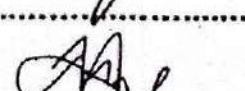
PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK DAN MOTIVASI KERJA GURU DI  
SMP NEGERI 20 PALEMBANG

TESIS

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister  
Pendidikan (M.Pd.) Pada Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang

SRI SUMARNI  
NIM 20186013546

Tesis ini telah diujikan pada tanggal 15 Agustus 2020 dan telah  
disempurnakan berdasarkan saran dan koreksi

KOMISI PENGUJI	TANDA TANGAN	TANGGAL
1 Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.		22/8
2 Dr. Helmi Harris, M.S		19/8'20
3 Dr. Happy Fitria, M.Pd		26/8 20
4 Dr. Achmad Wahidy, M.Pd		22/8 20
5 Dr. Hj. Nila Kesumawati, M.Si		22/8 - 2020



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG**

Jl. Jend. A. Yani Lorong Gotong Royong 9/10 Ulu Palembang  
Telp. 0711-510043 Fax. 0711-514782 E-mail: ppspgripalembang@gmail.com

**BUKTI TELAH MEMPERBAIKI TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini

No.	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.	
2	Dr. Helmi Haris, M.S.	
3	Dr. Happy Fitria, M.Pd.	
4	Dr. Achmad Wahdy, M.Pd.	
5	Dr. Hj. Nila Kesumawati, M.Si.	

**Menerangkan bahwa:**

Nama : SRI SUMARNI  
NIM : 20186013546  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Judul Tesis: :PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK DAN MOTIVASI KERJA  
GURU TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 20  
PALEMBANG

Telah memperbaiki tesis hasil ujian

Palembang, Agustus 2020  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan

Dr. Happy Fitria, M.Pd.

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini, saya menyatakan bahwa tesis yang berjudul "PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 20 PALEMBANG", adalah hasil karya saya sendiri. Jika terbukti bukan merupakan karya saya maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan Undang-Undang yang berlaku Pasal 70, Undang-undang No 20 Tahun 2003 tentang "Sistem Pendidikan Nasional" yang berbunyi : Lulusan Karya Ilmiah yang digunakan untuk mendapatkan gelar akademik, profesi atau vokasi sebagaimana diatur dalam pasal 25 ayat (2) terbukti merupakan jiplakan, dipidana penjara paling lama dua tahun atau denda paling banyak Rp 200.000.000,00 (dua ratus juta rupiah) .

Surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 31 Agustus 2020

Yang Menyatakan,



Sri Sumarni

NIM 20186013546



## PERSEMBAHAN DAN MOTTO

Tesis ini kupersembahkan untuk :

- ❖ Kedua orang tua dan mertuaku yang senantiasa mendoakan dan mencurahkan kasih sayang untuk keberhasilanku.
- ❖ Suami dan kedua buah hatiku yang sangat kusayangi yang menjadi penyemangat hidup dan kesuksesanku.
- ❖ Saudara – saudaraku dan semua keponakan yang juga turut memberikan doa, motivasi dan dukungan morilnya.
- ❖ Bapak Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M dan Bapak Dr. Helmi Harris, MS yang telah dengan sabar membimbing sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
- ❖ Kepala sekolah, guru dan pegawai SMP Negeri 20 Palembang serta semua pihak yang ikut membantu dalam penelitian ini.
- ❖ Keluarga besar PPs Managemen Pendidikan Universitas PGRI Palembang.
- ❖ Almamater

Motto:

- Maka nikmat Rabb-mu yang manakah yang kamu dustakan.  
( Q.S Ar-Rahman : 13)
- Dimanapun engkau berada selalu menjadi yang terbaik dan berikan yang terbaik dari yang bisa kita berikan.  
( Dr. Ing B. J. Habibie)
- Ubahlah pikiranmu, kau akan mengubah duniamu.  
( Norman Vincent )

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI.....	iii
BUKTI TELAH MEMPERBAIKI TESIS HASIL UJIAN.....	iv
PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERNYATAAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Pembatasan Masalah.....	9
D. Rumusan masalah.....	9
E. Tujuan penelitian.....	9
F. Manfaat Penelitian.....	9

### BAB II PENYUSUNAN KERANGKA TEORITIK, KERANGKA

#### BERPIKIR DAN PENGAJUAN HIPOTESIS

A. Deskripsi Teoritik.....	11
1. Kinerja.....	11
2. Supervisi Akademik.....	25
3. Motivasi Kerja.....	31
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	41
C. Kerangka Berpikir Penelitian.....	50
D. Hipotesis Penelitian.....	51

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	52
B. Metode Penelitian.....	52
C. Populasi dan Sampel.....	53
1. Populasi.....	53
2. Sampel.....	53
D. Teknik Pengumpulan Data.....	54
1. Definisi Konseptual dan Operasional Variabel.....	55
2. Kisi-Kisi Instrumen.....	57
3. Uji Coba Instrumen.....	58
F. Teknik Analisis Data.....	65
1. Statistik Deskriptif.....	65
2. Statistik Inferensial.....	65
G. Hipotesis Statistik.....	68

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian.....	69
1. Deskripsi Tempat Penelitian.....	69
2. Hasil Statistik Deskriptif Data Penelitian.....	69
3. Statistik Inferensial.....	81
B. Pembahasan.....	110
1. Pengaruh Variabel Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 20 Palembang.....	110
2. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 20 Palembang.....	116
3. Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 20 Palembang.....	119

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN PENELITIAN**

A. Kesimpulan.....	123
B. Saran Penelitian.....	124

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>125</b>
----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>131</b>
----------------------	------------

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Hasil Pengisian Kuesioner Uji Coba.....	133
Lampiran 2	Hasil Kuesioner Penelitian.....	135
Lampiran 3	Hasil Hasil Uji Validitas .....	142
Lampiran 4	Hasil Hasil Uji Reliabilitas .....	165
Lampiran 5	Hasil Uji Normalitas dan Homogenitas .....	167
Lampiran 6	Hasil Hasil Uji Linieritas .....	168
Lampiran 7	Hasil Uji Regresi Sederhana X1 ke Y.....	171
Lampiran 8	Hasil Uji Regresi Sederhana X2 ke Y.....	172
Lampiran 9	Hasil Uji Regresi Berganda X1, X2 ke Y .....	173
Lampiran 10	Transkrip Wawancara Penelitian.....	176
Lampiran 11	T Tabel dan F Tabel.....	178
Lampiran 12	Angket Penelitian.....	181
Lampiran 13	Surat Keterangan Validasi Ahli.....	189
Lampiran 14	Surat Izin Penelitian.....	193
Lampiran 15	Usul Judul Tesis.....	196
Lampiran 16	Lembar Kesiediaan Melakukan Wawancara.....	197
Lampiran 17	Buku Konsultasi.....	200

## ABSTRAK

Sri Sumami, 2020. Pengaruh Supervisi Akademik dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 20 Palembang. Pembimbing Utama Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M., dan Pembimbing Pendamping Dr. Helmi Haris, M.S.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh supervisi akademik dan motivasi kerja guru terhadap kinerja guru di SMP Negeri 20 Palembang. Data penelitian dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner kepada responden penelitian. Hasil pengisian kuesioner dianalisis dengan analisis regresi berganda melalui uji t, uji F, dan uji koefisien determinasi. Populasi penelitian adalah 60 orang guru SMP Negeri 20 Palembang. Sampel penelitian adalah 60 guru SMP Negeri 20 Palembang. Hasil penelitian menemukan bahwa: 1) terdapat pengaruh yang positif dan signifikan supervisi akademik terhadap kinerja guru dengan  $t_{hitung}$  3.884 dan  $t_{tabel}$  2.0017; 2) terdapat pengaruh yang positif dan signifikan motivasi kerja terhadap kinerja dengan  $t_{hitung}$  2.486 dan  $t_{tabel}$  2.0017; 3) terdapat pengaruh positif dan signifikan secara simultan antara supervisi akademik dan motivasi kerja terhadap kinerja guru SMP Negeri 20 Palembang dengan  $F_{hitung}$  11.091 dan  $F_{tabel}$  3.1584.

Kata Kunci: supervisi akademik, motivasi kerja, kinerja guru

## ABSTRACT

*Sri Sumarni, 2020. The Influence of Academic Supervision and Teachers' Work Motivation on Teachers' Performance at SMP Negeri 20 Palembang. Education Management Postgraduate Program at PGRI University, Palembang. Chief Advisor Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M., and Assistant Supervisor Dr. Helmi Haris, M.S.*

*This study aimed to determine the influence of academic supervision and teachers' work motivation on teachers' performance at SMP Negeri 20 Palembang. Data in this study were collected through distributing the questionnaires to respondents. The results of the questionnaire were analyzed by using multiple regression analysis through t-test, F-test, and the coefficient of determination. Population of the study was 60 teachers at SMP Negeri 20 Palembang. The sample in this study was 60 teachers at SMP Negeri 20 Palembang. Research results showed academic supervision leadership of PAUD on teachers' performance with  $t_{count}$  3.884 dan  $t_{table}$  2.0017; 2) there was a positive and significant influence of teachers' work motivation on teachers' performance with  $t_{count}$  2.486 and  $t_{table}$  2.0017; 3) there was a significant influence simultaneously of academic supervision and teachers' work motivation on the performance of teachers at SMP Negeri 20 Palembang with  $F_{count}$  11.091 and  $F_{table}$  3.1584.*

*Keywords: academic supervision, teachers' work motivation, teachers' performance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat mengerjakan tesis ini dengan judul, "Pengaruh Supervisi Akademik dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 20 Palembang."

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menempuh ujian guna mencapai gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas PGRI Palembang. Dengan selesainya tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M., dan Dr. Helmi Harris, M.S., selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan selama penulisan tesis ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Dr. Bukman Lian, M.M., M.Si., Rektor Universitas PGRI Palembang; Dr. Syaiful Eddy M.Si., Direktur Pascasarjana Universitas PGRI Palembang; Dr. Mulyadi, M.A., Asisten Direktur I Pascasarjana Universitas PGRI Palembang dan Dr. Happy Fitria, M.Pd. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan kemudahan dalam pengurusan administrasi penulisan tesis ini.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Kepala sekolah dan guru-guru dan staf SMP Negeri 20 Palembang yang telah membantu dan memberikan kemudahan dalam mengumpulkan data, serta pihak lain yang telah memberikan bantuannya sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam pengerjaan tesis ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Sekali lagi penulis ucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya dan semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi bidang manajemen pendidikan.

Palembang, Agustus 2020

Penulis,

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	53
Tabel 3.2 Populasi Penelitian.....	54
Tabel 3.3 Alternatif Jawaban.....	56
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen .....	58
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah Jadwal Penelitian .....	60
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja .....	61
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru .....	63
Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas .....	65
Tabel 4.1 Tanggapan Responden terhadap Variabel Supervisi Akdemik.....	71
Tabel 4.2 Tanggapan Responden terhadap Variabel Motivasi Kerja.....	75
Tabel 4.3 Tanggapan Responden terhadap Variabel Kinerja Guru .....	78
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas.....	83
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinieritas.....	84
Tabel 4.6 Hasil Uji Regresi Berganda .....	86
Tabel 4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	87
Tabel 4.8 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	88
Tabel 4.9 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	89
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linear secara parsial Variabel $X_1$ terhadap Y .....	90
Tabel 4.11 Hasil Analisis Koefisien Determinasi Variabel $X_2$ terhadap Y.....	91
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linear secara parsial Variabel $X_2$ terhadap Y .....	92
Tabel 4.13 Hasil Analisis Koefisien Regresi Linier Berganda Variabel $X_1$ dan $X_2$ secara Simultan terhadap Y.....	94
Tabel 4.14 Hasil Analisis Koefisien Determinasi Variabel $X_1$ dan $X_2$ terhadap Y .....	95
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda Simultan (Uji F) .....	96
Tabel 4.16 Variabel $X_1$ terhadap Y .....	97
Tabel 4.17 Variabel $X_2$ terhadap Y .....	101
Tabel 4.18 Variabel $X_1$ dan $X_2$ terhadap Y .....	104



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir Penelitian.....	51
Gambar 4.1	Hasil Uji Normalitas Data .....	82
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas dengan P-Plot .....	83
Gambar 4.3	Hasil Uji Normalitas Heteroskedastisitas.....	84