

## ABSTRAK

**Yusi Sundari Choirunisa.** NIM : F.1610433 Metode *Analytic Network Process* Dalam Meningkatkan Strategi Pemasaran Jasa Pendidikan di SMP Insan Kamil Bogor. **Skripsi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Djuanda Bogor. 2020.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pemasaran dengan metode *Analytic Network Process* serta implementasinya melalui teori bauran pemasaran dan menemukan faktor pendukung dan penghambat strategi pemasaran di SMP Insan Kamil Bogor. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Adapun teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui observasi, penyebaran angket, wawancara dan studi dokumentasi. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil bidang kesiswaan, wakil bidang humas, siswa dan alumni. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: *Pertama*, strategi pemasaran yang paling efektif adalah melalui *Analytic Network Process* yaitu strategi pemasaran secara langsung dengan sub kriteria sosialisasi, nilai geomean yang dihasilkan sebesar 2.00. *Kedua*, implementasi pemasaran dengan menerapkan teori bauran pemasaran yaitu; produk, harga, tempat/lokasi, promosi, sumber daya manusia, bukti fisik, dan proses. *Ketiga*, faktor pendukung yaitu; *stakeholder* yang saling bekerjasama, diantaranya majelis Al-ihya sebagai point center, website yang menyediakan informasi secara lengkap, biaya yang terjangkau, menerapkan kurikulum berbasis islam, banyaknya kegiatan promosi yang dilaksanakan, dan adanya pondok pesantren. *Keempat*, faktor penghambat yaitu; munculnya sekolah umum yang menerapkan kurikulum berbasis islam dan tidak adanya dana tetap dari pemerintah sehingga SMP Insan Kamil Bogor selalu berhati-hati dalam melaksanakan kegiatan promosi yang memerlukan biaya cukup besar.

Kata Kunci : Metode, Strategi, Pendidikan.

## ***ABSTRACT***

**Yusi Sundari Choirunisa.** NIM: F.1610433. *Analytic Network Process Method in Increasing Education Marketing Strategy at SMP Insan Kamil Bogor. A Paper Islamic Education Management, Faculty of Teacher's Training and Educational Science Djuanda University Bogor. 2020.*

The aim of the research is to know marketing strategy using Analytic Network Process method and the implementation through marketing mix theory and find out supporting and obstacle factors of marketing strategy in SMP Insan Kamil Bogor. Qualitative approach and study case are used as the method. The data of the research are obtained from observation, questionnaire, interview and documentation technics. The participants of the research are Principal, Assistant Principal of Public Relation and Students Affairs and alumni. The result shows that; First, the most effective marketing strategy by using Analytic Network Process, it is direct marketing strategy with socialization as sub criteria, geomean's score is 2.00. Second, marketing mix theory is implementing, they are; product, cost, place/location, promotion, human resource, physical evidence and process. Third, stakeholders that collaborate each other as supporting factor, such as: Al-Ihya council as point center, website provides information completely, cost are affordable, islamic based curriculum, many promoting activities and existence of boarding school. Forth, obstacle factors: many schools apply Islamic based curriculum and there is no fixed fund from government so SMP Insan Kamil Bogor conducts promotion carefully that involve high cost.

Keyword: Method, Strategy, Education.

## الملخص

يس سند رى خيرونيسا ف . ٣ ٦١٠٤ تنفيذ استراتيحيات التسويق في زيادة عدد الطلاب باستخدام طريقة (عملية الشبكة التحليلية) في مدرسة الثانوية الإعدادية لكانم الإنسان بوجور ، إدارة التربية الإسلامية أطروحة ، كلية التربية والتعليم ، جامعة جووندا ، بوجور. ٢٠٢٠

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد استراتيجية التسويق باستخدام طريقة عملية الشبكة التحليلية وتنفيذها من خلال نظرية المزيج التسويقيوالعثور على العوامل الداعمةوالعوامل المثبتة لاستراتيجيات التسويق الموجودة في مدرسة ثانويةإنسان كامل بوجور الإعدادية. الطريقة المستخدمة في هذا البحث هي نهج نوعي مع طريقة دراسة حالة. تتم تقنيات جمع البيانات من خلال المراقبة والاستبيانات والمقابلات ودراسات التوثيق. الموضوعات في هذه الدراسة كانت الرئيسية، وممثلي شؤون الطلاب ، وممثلي العلاقات العامة ، والطلاب والخريجين. تتم دراسة التوثيق من خلال التقاط الصور مباشرة وطلب المستندات المتعلقة بالتسويق. أولاً ، إن إستراتيجية التسويق الأكثر فاعلية كمحاولة لزيادة عدد الطلاب من خلال عملية الشبكة التحليلية هي الإستراتيجية الأولى هي استراتيجية تسويق مباشرة مع معايير التنشئة الاجتماعية الفرعية التي تحصل على قيمة هندسية ٢٠٠. ثانياً ، يتم تنفيذ لتسويق في زيادة عدد الطلاب في مدرسة الثانوية الإعدادية لكانم الإنسان بوجور من خلال تطبيق نظرية المزيج التسويقي: المنتج ، والسعر ، والمكان / الموقع ، والترويج ، والموارد البشرية ، والأدلة المادية ، والعملية التي يتم تنفيذها بما فيه الكفاية زيادة عدد الطلاب. ثالثاً ، العوامل الداعمة في تنفيذ استراتيجيات التسويق في مدارس ثانوية إنسان كامل ، أي أصحاب المصلحة الذين يتعاونون مع بعضهم البعض ، لديهم تجمعات اليحية كمراكز نقطة مدرسية ، وموقع كاملة على الإنترنت توفر المعلومات ، وبأسعار معقولة ، وتنفذ منهاجاً إسلامياً ، وتتوفر مدارس داخلية إسلامية الطالب. رابعاً ، العوامل المثبتة لاستراتيجيات التسويق في مدرسة إنسان كامل بوجور المتوسطة وهي: ستصبح العديد من المدارس العامة التي تطبق منهاجاً إسلامياً منافسين لمدرسة بوجور كامل إنسان المتوسطة ، وغياب التمويل الدائم من الحكومة يجعل مدرسة إنسان كامل بوجور المتوسطة حذرة دائمًا في تنفيذ الأنشطة الترويجية التي تتطلب تكاليف باهظة.

**الكلمات الرئيسية :** طريقة، استراتيجية، استراتيجية، التعليمية.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>الملخص .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	8
C. Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian .....	11
1. Metode <i>Analytic Network Process</i> (ANP).....	11
2. Strategi Pemasaran Jasa Pendidikan.....	19
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Tujuan Penelitian.....	36
B. Pendekatan Penelitian.....	36

C. Tempat dan Waktu Penelitian.....	38
D. Data Penelitian.....	38
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	39
F. Prosedur Analisis Data .....	44
G. Keabsahan Data .....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>50</b>
A. Gambaran Lokus Penelitian.....	50
1. Profil SMP Insan Kamil Bogor .....	50
2. Sejarah Singkat SMP Insan Kamil Bogor .....	51
3. Visi dan Misi SMP Insan Kamil Bogor.....	53
4. Struktur Organisasi SMP Insan Kamil Bogor .....	54
5. Keadaan Siswa.....	55
6. Sarana dan Prasarana .....	57
7. Kegiatan Ekstrakurikuler .....	58
B. Hasil Temuan Penelitian.....	58
C. Pembahasan Hasil Temuan Penelitian.....	61
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>83</b>
A. Kesimpulan.....	83
B. Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Pedoman Pemberian Nilai Perbandingan Berpasangan .....	16
Tabel 2 Interpretasi <i>Kendall's Coefficient</i> .....	19
Tabel 3 Waktu Penelitian .....	38
Tabel 4 Jumlah Siswa Kelas 7 SMP Insan Kamil Bogor.....	55
Tabel 5 Jumlah Siswa Kelas 8 SMP Insan Kamil Bogor.....	56
Tabel 6 Jumlah Siswa Kelas 9 SMP Insan Kamil Bogor.....	56
Tabel 7 Jumlah Keseluruhan Siswa SMP Insan Kamil Bogor.....	56
Tabel 8 Jumlah Sarana dan Prasarana.....	57
Tabel 9 Ekstrakurikuler.....	58
Tabel 10 Data Hasil Temuan Penelitian.....	58
Tabel 11 Kriteria dan Subkriteria Strategi Pemasaran.....	62
Tabel 12 Hasil Responden .....	64
Tabel 13 Normalize Kriteria .....	65
Tabel 14 Normalize Pemasaran Secara Langsung .....	65
Tabel 15 Normalize Pemasaran Melalui Media Online .....	66
Tabel 16 Normalize Pemasaran Melalui Program Beasiswa .....	68
Tabel 17 Geomean Normalize .....	69
Tabel 18 Administrasi SMP Insan Kamil Bogor .....	72
Tabel 19 Kisi-Kisi Instrumen Wawancara.....	92

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 <i>Analytic Network Process (ANP)</i> .....	12
Gambar 2 Gambaran Umum AHP/ANP .....	15
Gambar 3 Super Matriks .....	18
Gambar 4 Unsur-Unsur Bauran Pemasaran .....	27
Gambar 5 Analisis Model Miles dan Huberman.....	44
Gambar 6 Tahapan Penelitian Metode ANP .....	46
Gambar 7 <i>Pairwise Comparison</i> .....	62
Gambar 8 Grafik Kriteria Strategi Pemasaran .....	64
Gambar 9 Grafik Subkriteria Strategi Pemasaran Secara Langsung .....	66
Gambar 10 Grafik Subkriteria Strategi Pemasaran Melalui Media Online .....	67
Gambar 11 Grafik Subkriteria Strategi Pemasaran Melalui Program Beasiswa	68
Gambar 12 Peta Lokasi SMP Insan Kamil Bogor .....	74

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Observasi .....	91
Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....	92
Lampiran 3 Pedoman Kuesioner.....	102
Lampiran 4 Catatan Lapangan Hasil Observasi.....	106
Lampiran 5 Catatan Lapangan Hasil Wawancara.....	110
Lampiran 6 Catatan Lapangan Hasil Kuesioner .....	132
Lampiran 7 Hasil Analisis Data .....	140
Lampiran 8 Dokumen Pendukung .....	163
Lampiran 9 Surat Izin Pelaksanaan Penelitian.....	169



KAMPUS BERTAUHID