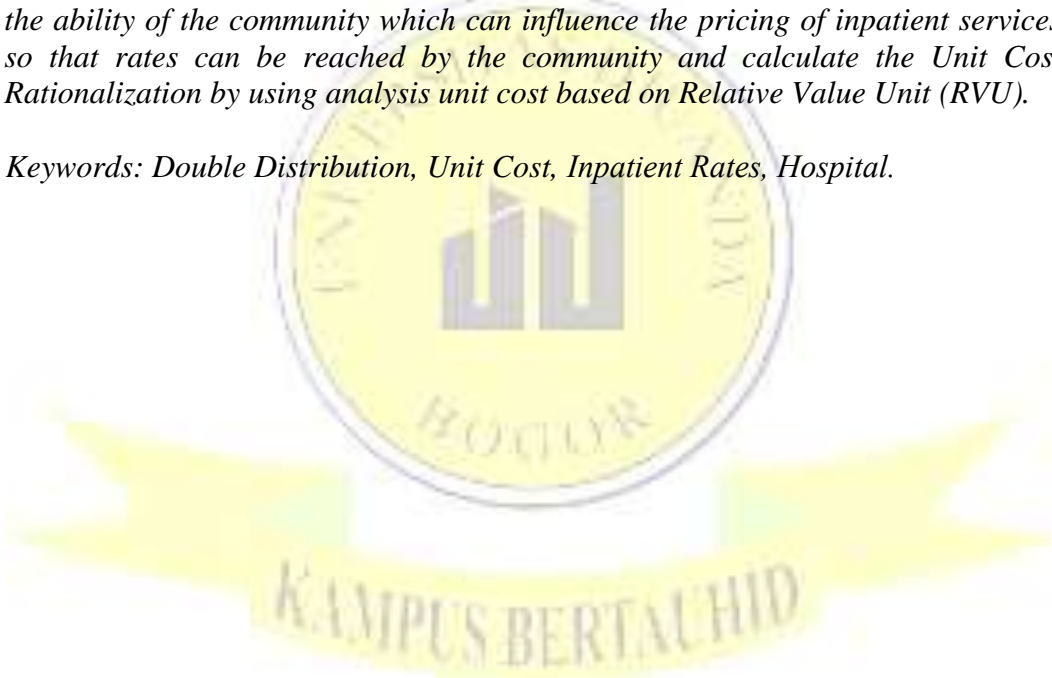


ABSTRACT

This study aims to determine what the components, calculations, and size are unit cost per inpatient room in determining the amount of inpatient rates at Tk. III 03.07.02 Salak Bogor using the Method Double Distribution and a tariff policy with the form of quantitative descriptive research. The results of the study indicate that the unit cost inpatient room at Tk Hospital. III 03.07.02 Salak perinatology like room of Rp. 149,039, Cakti room of Rp. 98,194, Garuda Atas room of Rp. 195,141, Garuda Bawah room of Rp. 143,738, Hesti room of Rp. 192,240, HCU room of Rp. 1,115,817, Kartika room of Rp. 637,203, Kebidanan room of Rp. 281,018 and Wira room of Rp. 306,401. The calculation produced by the method Double Distribution presents real data, so that the determination of the rate and the estimated profit obtained by the hospital can be more precise. However, it is hoped that it can be reconsidered by looking at the price point of competitors and the ability of the community which can influence the pricing of inpatient services so that rates can be reached by the community and calculate the Unit Cost Rationalization by using analysis unit cost based on Relative Value Unit (RVU).

Keywords: Double Distribution, Unit Cost, Inpatient Rates, Hospital.



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apa saja komponen, perhitungan, dan besarnya *unit cost* per kamar rawat inap dalam menentukan besarnya tarif rawat inap di Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak Bogor dengan menggunakan Metode *Double Distribution* dan kebijakan pentarifan dengan bentuk penelitian deskriptif kuantitatif. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa *unit cost* kamar rawat inap pada Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak seperti ruang Perinatologi sebesar Rp. 149.039, ruang Cakti sebesar Rp. 98.194, ruang Garuda Atas sebesar Rp. 195.141, ruang Garuda Bawah Rp. 143.738, ruang Hesti sebesar Rp. 192.240, ruang HCU sebesar Rp. 1.115.817, ruang Kartika sebesar Rp. 637.203, ruang Kebidanan sebesar Rp. 281.018 dan ruang Wira sebesar Rp. 306.401. Perhitungan yang di hasilkan metode *Double Distribution*, menyajikan data yang sesungguhnya, sehingga penentuan tarif dan estimasi laba yang diperoleh rumah sakit dapat lebih tepat. Namun diharapkan dapat mempertimbangkan kembali dengan melihat dari segi sisi tarif pesaing maupun kemampuan masyarakat yang dapat mempengaruhi dalam penetapan harga pelayanan rawat inap sehingga tarif dapat dijangkau oleh masyarakat dan menghitung Rasionalisasi Biaya Satuan dengan menggunakan analisis *unit cost* berdasarkan *Relative Value Unit* (RVU).

Kata Kunci : *Double Distribution*, *Unit Cost*, Tarif Rawat Inap, Rumah Sakit.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat ALLAH S.W.T., atas limpahan rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Analisis Perhitungan Biaya Per Kamar Dalam Menentukan Tarif Rawat Inap Di Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak Bogor** serta tak lupa sholawat dan salam penulis ucapkan kepada junjungan Nabi Muhammad S.A.W. semoga salam serta rahmat Allah limpahkan kepada keluarga, sahabat, tabi'in dan umat Islam hingga akhir zaman.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehubungan dengan itu disampaikan ucapan terima kasih kepada Bapak / Ibu yang terhormat :

1. Ketua dan Pengurus Yayasan Pusat Studi Pengembangan Islam Amaliah Indonesia (YPSPIAI).
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Djuanda Bogor.
3. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda Bogor, atas segala kebijakan yang telah diterapkan, khususnya kebijakan akademik yang telah menunjang keberhasilan penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda Bogor.
4. Ade Budi Setiawan, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Indra Cahya Kusuma, S.E., M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi atas dorongan dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis.
5. Ade Budi Setiawan, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing akademik sekaligus pembimbing skripsi I dan Indra Cahya Kusuma, S.E., M.Si. selaku pembimbing skripsi II atas waktu, arahan, bimbingan dan segala motivasi serta dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Dosen dan Staf Administrasi Fakultas Ekonomi terimakasih atas Ilmu yang diajarkan dan bantuannya dalam keberlangsungan kegiatan belajar mengajar.

7. Mayor Ckm dr. Heriyanto Manihuruk,Sp.OT selaku Kepala Rumah Sakit Salak Bogor yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
8. Rumah Sakit Salak Bogor beserta seluruh karyawan atas bantuan informasi, dukungan sebagai rekan kerja yang sangat baik dan data yang diberikan.
9. Ayahanda Sutardi, Ibunda Siti Juariah beserta keluarga besar dan saudara tercinta atas semua doa, kasih sayang, cinta dan dukungan baik secara moril maupun materil kepada pennulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi Angkatan 2016 Universitas Djuanda yang telah memotivasi dan mendukung untuk terselesaikannya skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah memberi bantuan moril maupun materil kepada penulis hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Semoga segala budi dari semua pihak tersebut diterima oleh Tuhan Yang Maha Kuasa dan mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari-Nya. Aamiin.

Akhirnya penulis berharap semoga skrpsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang memerlukannya. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik, saran dan masukan dari pembaca demi kesempurnaan penyusunan skripsi ini.

Bogor, Februari 2021

Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|-------------|
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | iii |
| DAFTAR TABEL | v |
| DAFTAR GAMBAR..... | vii |
| DAFTAR LAMPIRAN | viii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 6 |
| 1.3 Batasan Penelitian | 7 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.6 Sistematika Penelitian | 8 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 10 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 10 |
| 2.2 Tinjauan Teori | 12 |
| 2.2.1 Teori Pengelolaan | 12 |
| 2.2.2 Pengantar Akuntansi Sektor Publik..... | 13 |
| 2.2.2.1 Pengertian dan Tujuan Akuntansi Sektor Publik | 13 |
| 2.2.2.2 Bagian Dalam Akuntansi Sektor Publik..... | 16 |
| 2.2.2.3 Organisasi Sektor Publik | 16 |
| 2.2.2.4 Jenis-jenis Organisasi Sektor Publik | 17 |
| 2.2.3 Rumah Sakit..... | 18 |
| 2.2.3.1 Pengertian dan Fungsi Rumah Sakit..... | 18 |
| 2.2.3.2 Jenis dan Klasifikasi Rumah Sakit | 19 |
| 2.2.4 Review dan Telusur Biaya di Rumah Sakit | 20 |
| 2.2.4.1 Pengertian Biaya..... | 20 |
| 2.2.4.2 Telusur Biaya di Rumah Sakit..... | 26 |
| 2.2.5 Analisis Biaya di Rumah Sakit | 28 |
| 2.2.5.1 Analisis Biaya Dalam Sistem Akuntansi..... | 28 |
| 2.2.5.2 Analisis Biaya..... | 29 |
| 2.2.6 Penghitungan <i>Unit Cost</i> dengan Metode DD | 36 |
| 2.2.6.1 Pengumpulan Data..... | 37 |
| 2.2.6.2 Penghitungan Biaya Asli | 38 |
| 2.2.6.3 Distribusi Tahap I..... | 42 |
| 2.2.6.4 Distribusi Tahap II..... | 44 |

| | | |
|--|---|-----------|
| 2.2.6.5 | Menghitung Total Cost dan <i>Unit Cost</i> | 46 |
| 2.2.7 | Pengumpulan Data | 46 |
| 2.2.7.1 | Data Biaya (<i>Costing</i>) | 46 |
| 2.2.7.2 | Data Dasar Alokasi..... | 50 |
| 2.2.7.3 | Data Utilisasi | 51 |
| 2.2.8 | Tarif dan Kebijakan Pentarifan | 52 |
| 2.2.8.1 | Tarif | 52 |
| 2.2.8.2 | Kebijakan Pentarifan | 54 |
| 2.2.8.3 | Kebijakan Pentarifan Tahap Pertama | 56 |
| 2.2.8.4 | Kebijakan Pentarifan Tahap Kedua..... | 56 |
| 2.2.8.5 | <i>Break Even Point</i> | 57 |
| 2.3 | Kerangka Pemikiran | 58 |
| BAB III METODE PENELITIAN | | 60 |
| 3.1 | Objek dan Lokasi Penelitian..... | 60 |
| 3.2 | Desain Penelitian | 60 |
| 3.3 | Jenis dan Sumber Data | 61 |
| 3.4 | Teknik dan Pengumpulan Data | 62 |
| 3.5 | Teknik Analisis Data | 63 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | | 64 |
| 4.1 | Gambaran Umum Instansi | 64 |
| 4.1.1 | Keadaan Umum | 64 |
| 4.1.2 | Sejarah Singkat | 65 |
| 4.1.3 | Logo dan Arti Rumah Sakit..... | 66 |
| 4.1.4 | Visi, Misi, Moto Tujuan dan Falsafah | 67 |
| 4.1.5 | Tugas Pokok dan Fungsi..... | 67 |
| 4.1.6 | Jenis Pelayanan..... | 68 |
| 4.1.7 | Bidang Penunjang..... | 69 |
| 4.1.8 | Sumberdaya Manusia..... | 69 |
| 4.1.9 | Struktur Organisasi | 71 |
| 4.2 | Hasil Penelitian..... | 72 |
| 4.2.1 | Identifikasi Pusat Biaya dan Komponen-Komponen Biaya Dalam Menentukan Tarif Rawat Inap | 72 |
| 4.2.1.1 | Identifikasi Pusat Biaya | 72 |
| 4.2.1.2 | Komponen-Komponen Biaya..... | 73 |
| 4.2.2 | Perhitungan Biaya Dalam Menentukan Tarif Rawat Inap | 77 |
| 4.2.2.1 | Pengumpulan Data Biaya | 77 |
| 4.2.2.2 | Pengumpulan Data Dasar Alokasi..... | 78 |
| 4.2.2.3 | Pengumpulan Data Utilisasi | 86 |

| | | |
|---|--|------------|
| 4.2.2.4 | Mengidentifikasi Dasar Alokasi | 88 |
| 4.2.2.5 | Menghitung Nilai Alokasi | 89 |
| 4.2.2.6 | Distribusi Tahap I..... | 91 |
| 4.2.2.7 | Menghitung Distribusi Tahap II..... | 93 |
| 4.2.2.8 | Menghitung Total Cost dan <i>Unit Cost</i> | 94 |
| 4.2.3 | Besarnya <i>Unit Cost</i> | 96 |
| 4.3 | Pembahasan | 99 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | | 102 |
| 5.1 | Kesimpulan | 102 |
| 5.2 | Saran | 104 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 105 |
| DAFTAR LAMPIRAN | | 109 |

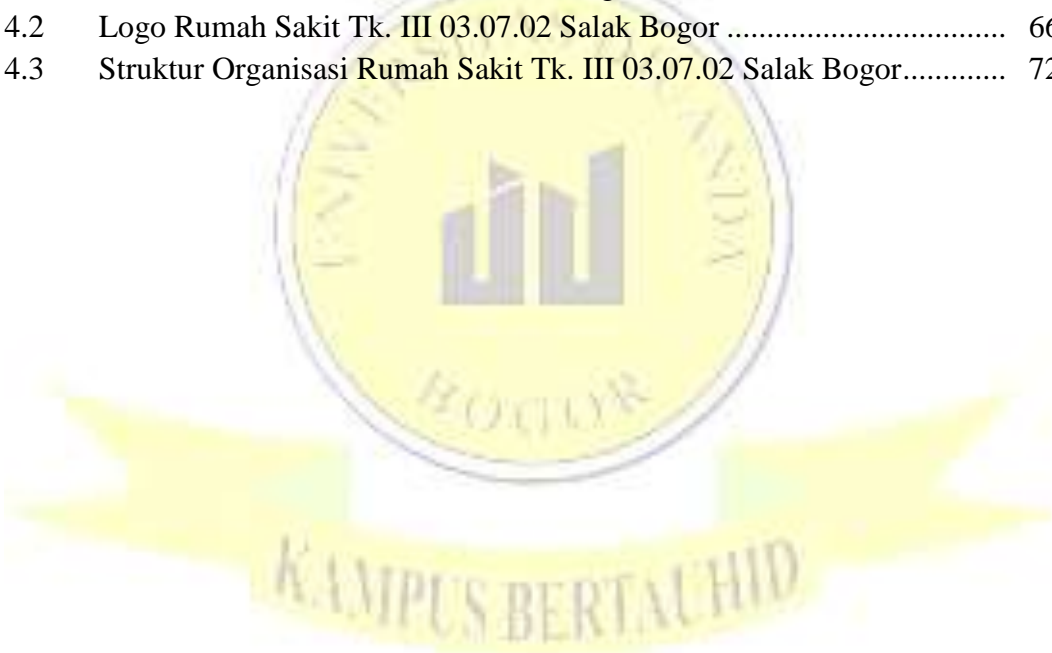


DAFTAR TABEL

| No. | <i>Teks</i> | Halaman |
|------|---|---------|
| 1.1 | Jenis dan Tarif Atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak Yang Berasal Dari Pelayanan Kesehatan Di Lingkungan Kementerian Pertahanan | 2 |
| 1.2 | Perbandingan Klaim Layanan Rawat Inap Tahun 2019..... | 4 |
| 1.3 | Klasifikasi Tarif Rawat Inap Rumah Sakit Tipe C di Kota Bogor..... | 5 |
| 2.1 | Contoh Hasil Penghitungan Dan Olah Data Total Biaya | 38 |
| 2.2 | Dasar Alokasi | 41 |
| 4.1 | Biaya Pegawai Rumah Sakit Salak Tahun 2019 | 74 |
| 4.2 | Biaya Operasional dan Pemeliharaan Rumah Sakit Salak..... | 74 |
| 4.3 | Penggolongan Masa Manfaat Aset Tetap..... | 75 |
| 4.4 | Biaya Investasi Rumah Sakit Salak Tahun 2019 | 76 |
| 4.5 | Total Biaya Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak | 76 |
| 4.6 | Kelompok Total Biaya Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak | 78 |
| 4.7 | Jumlah Sumber Daya Manusia..... | 78 |
| 4.8 | Jumlah Porsi Makan Petugas..... | 80 |
| 4.9 | Jumlah Kilogram Cucian..... | 81 |
| 4.10 | Luas Lantai Ruang Rawat Inap | 83 |
| 4.11 | Data Listrik KWH | 85 |
| 4.12 | Jumlah Pasien Rawat Inap..... | 87 |
| 4.13 | Kunjungan Rawat Jalan..... | 87 |
| 4.14 | Jumlah Pemeriksaan, Tindakan Unit Penunjang Medik | 88 |
| 4.15 | Dasar Alokasi Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak | 88 |
| 4.16 | Hasil Distribusi Biaya Asli Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak..... | 89 |
| 4.17 | Hasil Distribusi Tahap I Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak | 91 |
| 4.18 | Hasil Distribusi Tahap II Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak | 93 |
| 4.19 | Hasil <i>Total Cost</i> dan <i>Unit Cost</i> Rumah Sakit Salak..... | 95 |
| 4.20 | Unit Cost Rawat Inap Per Ruang Perawatan Rumah Sakit Salak | 97 |
| 4.21 | Perbandingan Tarif Rawat Inap Per Ruang Perawatan Kelas II Rumah Sakit Salak dengan Perhitungan Unit Cost Metode <i>Double Distribution</i> | 98 |

DAFTAR GAMBAR

| No. | Teks | Halaman |
|-----|--|---------|
| 2.1 | Ikhtisar Biaya | 21 |
| 2.2 | Analisis Biaya Dalam Sistem Akuntansi | 28 |
| 2.3 | Metode Alokasi atau Distribusi..... | 31 |
| 2.4 | Tiga Kelompok Pusat Biaya..... | 39 |
| 2.5 | Kelompok Administrasi Umum (<i>Overhead Cost Centre</i>)..... | 40 |
| 2.6 | Kelompok Penunjang Medik (<i>Intermediate Cost Centre</i>) | 40 |
| 2.7 | Kelompok Pelayanan Medik (<i>Final Cost Centre</i>)..... | 41 |
| 2.8 | Kerangka Pemikiran | 59 |
| 4.1 | Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak Bogor..... | 65 |
| 4.2 | Logo Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak Bogor | 66 |
| 4.3 | Struktur Organisasi Rumah Sakit Tk. III 03.07.02 Salak Bogor..... | 72 |



DAFTAR LAMPIRAN

| No. | Teks | Halaman |
|-----|--|---------|
| 1. | Surat Permohonan Izin Penelitian | 109 |
| 2. | Surat Keterangan Izin Penelitian..... | 110 |
| 3. | Laporan Pelaksanaan Anggaran Dana PNBP Yanmasum Kesehatan Tahun 2019..... | 111 |
| 4. | Laporan Pelaksanaan Anggaran Dana PNBP BPJS Kesehatan Tahun ... 2019..... | 115 |
| 5. | Daftar Riwayat Hidup | 120 |

