

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN
PADA PT. AGRI WANGI INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda

Disusun Oleh

Siti Nuraeni

C.1710157



JURUSAN MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS DJUANDA

BOGOR

2023

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya skripsi ini dapat diselesaikan dengan judul **“Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Agri Wangi Indonesia”**. Sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, keluarganya, sahabatnya, tabi'in dan ummatnya hingga akhir zaman Amin ya Rabbal 'alamin.

Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas semua bantuan dan dorongan yang diberikan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sampaikan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Pembina, Ketua dan Pengurus Yayasan Pusat Studi Pengembangan Islam Amaliah Indonesia
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Djuanda.
3. Ibu Dr. Sri Harini, Dra. M.S.i., selaku ketua Dekan sekaligus pembimbing I, Ibu Endang, SE., MM selaku Wakil Dekan Akademik, dan ibu Erni Yuningsih, S.E.,MM selaku Wakil Dekan Non Akademik.
4. Ibu Tini Kartini, SE., MH., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen sekaligus pembimbing II, dan Ibu Yulianingsih SE., MM selaku Sekretaris Program Studi Manajemen.
5. Bapak Sihab dan Ibu Eka selaku staf HRD PT. Agri Wangi Indonesia yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan kegiatan penelitian, sekaligus selaku pembimbing *eksternal* penelitian, juga seluruh karyawan PT. Agri Wangi Indonesia yang telah membantu proses kegiatan penelitian.
6. Kedua orangtua tercinta, Ibunda Fatimah dan Ayahanda Umar Hasan yang telah memberikan doa nasihat dan dukungan penuh kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT. Senantiasa memberikan kasih sayang-Nya, keselamatan dan kesehatan kepada mereka.

7. Kakak tercinta Achmad Ali Hasan, Ayu Nur Rosita, Egy Kamanjaya Trikora, Irnawati yang selalu memberi semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman tercinta Prodi Manajemen angkatan 2017, sahabat seperjuangan kelas Manajemen angkatan 2017.
9. Sahabat tercinta saya Ines Sri Nur'aeni, Lulu'ah Fauziyyah, Yollanda Dwi Amallia, Meylinda Aprilia , dan orang yang sangat baik yaitu Arsefitho Prianka yang selalu siap, sigap untuk urusan kuliah aku di semester akhir ini yang selalu memberikan suport juga yang selalu memberikan canda tawa sehingga adanya hiburan selama penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan pengetahuan umumnya bagi pembaca dan khususnya bagi Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda Bogor.

Wa'alaikumussalamn Wr. Wb.

Bogor, Februari 2023

Siti Nuraeni

DAFTAR ISI

ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	4
DAFTAR TABEL	8
DAFTAR GAMBAR	10
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1.Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
2.1 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tinjauan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengertian Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
defined.	
2.2.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
defined.	
2.3 Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pengertian Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Metode-Metode Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.3 Asas - Asas Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.4 Proses Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.3.5 Faktor Penghambat Program Motivasi	Error! Bookmark not defined.
defined.	
2.3.6 Indikator-Indikator Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.3.7 Cara Meningkatkan Motivasi	Error! Bookmark not defined.

2.4	Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4.1	Pengertian Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4.2	Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.3	Bentuk-Bentuk Disiplin Kerja...	Error! Bookmark not defined.
2.4.4	Dimensi Disiplin Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.5	Indikator Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4.6	Cara Meningkatkan Disiplin Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.5	Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.5.1	Pengertian Kinerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.2	Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.5.3	Cara Meningkatkan Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.5.4	Indikator Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.6	Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
2.6.1	Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.6.2	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Agri Wangi Indonesia.....	Error! Bookmark not defined.
2.6.3	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Agri Wangi Indonesia	Error! Bookmark not defined.
2.7	Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Objek Dan Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Variabel Penelitian dan Definisi Operasionalisasi Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Operasionalisasi Variabel.....	Error! Bookmark not defined.

3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel	Error! Bookmark not defined.
	defined.
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Metode Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
3.7.3 Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.4 Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3.7.5 Analisis Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
	defined.
3.7.6 Analisis Korelasi Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.7.6 Analisis Koefisien Determinasi (r^2)	Error! Bookmark not defined.
	defined.
3.7.7 Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian ...	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Sejarah Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Logo Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Visi, Misi, Tujuan PT, Agri Wangi Indonesia	Error! Bookmark not defined.
	defined.
4.1.5 Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.6 Aspek Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
4.2 Karakteristik Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Kondisi Motivasi, Disiplin Kerja dan Kinerja Karyawan PT. Agri Wangi Indonesia	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Tanggapan Karyawan Mengenai Variabel Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
	defined.

4.3.2	Tanggapan Karyawan Mengenai Variabel Disiplin Kerja .	Error!
	Bookmark not defined.	
4.3.3	<u>Tnggapan Karyawan Mengenai Variabel Kinerja.....</u>	100
4.4	Pengaruh Secara Simultan Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Agri Wangi Indonesia	Error! Bookmark not defined.
4.4.1	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.4.2	Pengujian Korelasi Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.4.3	Pengujian Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
4.5	Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.5.1	Pengujian Model Regresi Secara Simultan (Uji-F)	Error! Bookmark not defined.
4.5.2	Pengujian Model Regresi Secara Parsial (Uji-t).....	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		Error! Bookmark not defined.
5.1	Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

No	<i>Text</i>	Halaman
1.1	Data Penilaian Karyawan 2020.....	3
1.2	Data Produksi Karyawan 2020.....	4
1.3	Data Penjualan Tahun 2020.....	5
1.4	Data Kompensasi Karyawan Tahun 2020.....	6
1.5	Data Ketidakhadiran Karyawan Tahun 2020.....	7
1.6	Jadwal Kerja Karyawan Tahun 2020	8
2.1	Rekapitulasi Perbandingan Penelitian Terdahulu Dan Penelitian Penulis.....	15
3.1	Operasional Variabel	53
3.2	Bobot Penelitian	57
3.3	Kelas Interval Dan Kriteria Penilaian	58

3.4	Kriteria Uji Validitas	60
3.5	Interprestasi Terhadap Nilai R Hasil Analisis Korelasi	65
4.1	Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Pendidikan	73
4.2	Rekapitulasi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin	74
4.3	Rekapitulasi Karyawan Berdasarkan Usia	75
4.4	Rekapitulasi Karyawan Berdasarkan Pendidikan.....	75
4.5	Rekapitulasi Karyawan Berdasarkan Lama Bekerja	76
4.6	Rekapitulasi Karakteristik Karyawan	76
4.7	Tanggapan Karyawan terhadap Kebutuhan Hidup.....	77
4.8	Tanggapan Karyawan terhadap Keinginan Untuk Memiliki.....	78
4.9	Tanggapan Karyawan terhadap Memperoleh Penghargaan	79
4.10	Tanggapan Karyawan terhadap Keinginan Memperoleh Pengakuan	81
4.11	Tanggapan Karyawan terhadap Lingkungan Kerja	82
4.12	Tanggapan Karyawan terhadap Kompensasi Yang Memadai	83
4.13	Tanggapan Karyawan terhadap Adanya Jaminan Pekerjaan	85
4.14	Tanggapan Karyawan terhadap Status Dan Tanggung Jawab.....	86
4.15	Rekapitulasi Skor Tanggapan Variabel Motivasi	87
4.16	Tanggapan Karyawan terhadap Frekuensi Kehadiran	89
4.17	Tanggapan Karyawan terhadap Tingkat Kewaspadaan	90
4.18	Tanggapan Karyawan terhadap Ketaatan Pada Standar Kerja	92
4.19	Tanggapan Karyawan terhadap Ketaatan Pada Peraturan Kerja.....	93
4.20	Rekapitulasi Skor Tanggapan Variabel Disiplin Kerja	95
4.21	Tanggapan Karyawan terhadap Kemandirian.....	97
4.22	Tanggapan Karyawan terhadap Ketepatan Waktu	98
4.23	Tanggapan Karyawan terhadap Kualitas	99
4.24	Tanggapan Karyawan terhadap Kuantitas	101
4.25	Tanggapan Karyawan terhadap Komitmen Kerja	102
4.26	Tanggapan Karyawan terhadap.....	103
4.27	Rekapitulasi Skor Tanggapan Variabel Kinerja.....	103
4.28	Koefisien Regresi Dan Uji Signifikan <i>Coefficients</i>	105
4.29	Uji Koefisien Determinasi	106

4.30	Hasil Uji F.....	107
4.31	Rekapitulasi Pengujian Secara Parsial	108

DAFTAR GAMBAR

No	<i>Text</i>	Halaman
2.1	Kerangka Pemikiran	49
3.1	Kelas Interval Penelitian	59
3.2	Hubungan Antara Variabel Penelitian	63
3.3	Uji Satu Pihak	69
4.1	Logo Perusahaan.....	71
4.2	Struktur Organisasi	72
4.3	Hasil Uji t Variabel Motivasi	109
4.5	Hasil Uji t Variabel Disiplin Kerja	110