

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA MENGGUNAKAN
METODE *VALUE FOR MONEY* PADA DINAS
PERHUBUNGAN KOTA BOGOR**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda

Disusun Oleh :

**Serli Margareta
C.1910029**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DJUANDA
BOGOR
2023**

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya :

Nama : Serli Margareta
NIM : C.1910029
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Djuanda Bogor

Menyatakan, bahwa skripsi dengan judul :

ANALISIS PENGUKURAN KINERJA MENGGUNAKAN METODE *VALUE FOR MONEY* PADA DINAS PERHUBUNGAN KOTA BOGOR

Adalah benar-benar hasil karya sendiri dan belum pernah dipublikasikan oleh pihak lain dan bukan plagiat dari pihak lain, sumber data dan informasi yang digunakan secara jelas dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor,

Yang menyatakan,



Serli Margareta

C.1910029

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah dikaji, diterima dan disetujui pada tanggal: 07.06.2023

Pembimbing I



Ade Budi Setiawa, SE., MM
NPP: 213870167

Pembimbing II



Warizal, SE., MH
NPP: 213870669

Dicatat dan didaftarkan pada tanggal:

**Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Djuanda**



Dr. Hj. Sri Harini, Dra., M.Si
NIP. 196507231990032001



UNIVERSITAS DJUANDA
FAKULTAS EKONOMI

Status Terakreditasi BAN PT Program Studi MANAJEMEN & AKUNTANSI
JL. TOL CIAWI 1, KOTAK POS 35 CIAWI BOGOR 16720, Telp (0251) 8245155
web : unida.ac.id/fe, email : fakultas.ekonomi@unida.ac.id

Panitia Ujian Skripsi Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda, dengan Surat
Keputusan Dekan Nomor :

023/FE/SK-UJISD/VI/2023

Bogor, 07 Juni 2023

Menyatakan bahwa :

NAMA : Serli Margareta

N I M : C.1910029

telah menempuh ujian skripsi dengan judul :

**Analisis Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode Value for Money pada Dinas
Perhubungan Kota Bogor.**

dan yang bersangkutan dinyatakan ~~LULUS / TIDAK LULUS~~

dengan predikat kelulusan : ~~PUJIAN / SANGAT MEMUASKAN / MEMUASKAN / LULUS~~

Bogor, 07 Juni 2023

Panitia Ujian :

Ketua : Muhamad Nur Afif, SE., MM

Sekretaris : Yuppy Triwidatin, SE., M.Pd

Anggota : Ade Budi Setiawan, SE., MM.

*) Published / Non Published

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T., atas limpahan rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode *Value For Money* Pada Dinas Perhubungan Kota Bogor**” serta tak lupa sholawat dan salam penulis ucapkan kepada junjungan Nabi Muhammad S.A.W. Semoga salam serta rahmat Allah limpahkan kepada keluarga, sahabat, tabi’in dan umat Islam hingga akhir zaman.

Terselesaikannya Skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehubungan dengan ini disampaikan ucapan terima kasih kepada Bapak dan Ibu yang terhormat:

1. Ketua Pembina, ketua dan Pengurus Yayasan Pusat Studi dan Pengembangan Islam Amaliyah Indonesia.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Djuanda Bogor.
3. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda Bogor yang telah memberikan dukungan dan persetujuan kepada penulis untuk melaksanakan skripsi ini.
4. Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Djuanda Bogor yang telah memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis selama melaksanakan skripsi ini.
5. Ade Budi Setiawan SE., MM selaku Pembimbing I dan Warizal, SE., MH selaku Pembimbing II Skripsi, yang senantiasa membimbing, memotivasi dan memberikan arahan kepada penulis selama membuat laporan skripsi ini.
6. Ade Budi Setiawan SE., MM selaku dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa membimbing dan memberikan arahan.
7. Muhammad Ma'mun, SE beserta Staffnya yang telah membantu proses administrasi untuk penyelesaian penulisan skripsi ini.
8. Ibunda Siti Nurkilah, ayahanda Zaenudin serta Kakak Selvi Kusumawati dan Adik Zeva dan Ziva tercinta, sujud dan terima kasih atas doa, bimbingan, *support* yang telah mencurahkan segenap kasih sayang yang tak terbatas yang diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan sampai tingkat

perguruan tinggi.

9. Sahabat seperjuangan Siti Rosa Listiani dan Siti Fitri Adiningsih serta teman-teman seperjuangan Akuntansi 19 yang selalu bersama dalam suka dan duka.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah memberi bantuan moril maupun materil kepada penulis hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Semoga segala budi dari semua pihak tersebut diterima oleh Tuhan Yang Maha Kuasa dan mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari-Nya. Amien.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang memerlukannya. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik, saran dan masukan dari pembaca untuk meningkatkan kualitas dari penulisan skripsi ini.

Bogor, Mei 20223

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Sitematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Tinjauan Pendapat Hasil Penelitian Terdahulu	8
2.2 Tinjauan Teori	14
2.2.1 Teori Tata Laksana (<i>Stewardship Theory</i>).....	14
2.2.2 Akuntansi Sektor Publik	15
2.2.3 Kinerja Keuangan dan <i>Non</i> Keuangan.....	20
2.2.4 Indikator Kinerja.....	21
2.2.5 Pengertian Kinerja dan Pengukuran Kinerja.....	23
2.2.6 <i>Value For Money</i>	25
2.2.7 Anggaran Sektor Publik	31
2.3 Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Objek dan Lokasi Penelitian.....	36
3.2 Desain Penelitian	37
3.3 Data dan Pengumpulan Data	37
3.4 Metode Pengumpulan Data	39
3.5 Teknik Analisis Data	39

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1	Gambaran Dinas Perhubungan Kota Bogor	42
4.1.1	Sejarah Dinas Perhubungan Kota Bogor.....	42
4.1.2	Visi dan Misi Organisasi	43
4.1.3	Struktur Organisasi.....	46
4.1.4	Tujuan dan Sasaran	48
4.1.5	Kegiatan Dinas Perhubungan Kota Bogor	50
4.1.6	Tugas Pokok dan Fungsi	51
4.2	Kondisi Kinerja yang dicapai oleh Dinas Perhubungan Kota Bogor pada periode tahun 2019-2021.....	52
4.2.1	Kondisi Kinerja yang dicapai oleh Dinas Perhubungan Kota Bogor pada tahun 2019.....	53
4.2.2	Kondisi Kinerja yang dicapai oleh Dinas Perhubungan Kota Bogor pada tahun 2020.....	56
4.2.3	Kondisi Kinerja yang dicapai oleh Dinas Perhubungan Kota Bogor pada tahun 2021	60
4.3	Hasil Pengukuran Kinerja Dinas Perhubungan Kota Bogor Menggunakan Metode <i>Value For Money</i>	62
4.3.1	Hasil Perhitungan Rasio Ekonomi	62
4.3.2	Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi	69
4.3.3	Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas.....	71
4.4	Pembahasan	72
4.4.1	Kondisi Kinerja yang dicapai oleh Dinas Perhubungan Kota Bogor periode tahun 2019-2021	72
4.4.2	Hasil Analisis Pengukuran Kinerja Dinas Perhubungan Kota Bogor Menggunakan Metode <i>Value For Money</i>	74
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN.....	83
5.1	Simpulan.....	83
5.2	Saran.....	84
	DAFTAR PUSTAKA	85
	LAMPIRAN	
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No	<i>Teks</i>	Halaman
1.1	Anggaran dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah	3
1.2	Anggaran dan Realisasi Belanja.....	4
2.1	Persamaan dan Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu	11
2.2	Kriteria Ekonomis Kinerja Keuangan.....	27
2.3	Kriteria Efisiensi Kinerja Keuangan	28
2.4	Kriteria Efektivitas Kinerja Keuangan.....	29
3.1	Kriteria Ekonomis Kinerja Keuangan.....	40
3.2	Kriteria Efisiensi Kinerja Keuangan	41
3.3	Kriteria Efektivitas Kinerja Keuangan.....	41
4.1	Capaian Indikator Kinerja Utama Dinas Perhubungan Kota Bogor 2019.....	54
4.2	Capaian Indikator Kinerja Utama Dinas Perhubungan Kota Bogor 2020.....	56
4.3	Pengukuran Pencapaian Sasaran Dinas Perhubungan Tahun 2020	58
4.4	Capaian Indikator Kinerja Utama Dinas Perhubungan Kota Bogor 2021	60
4.5	Pengukuran Pencapaian Sasaran Dinas Perhubungan Tahun 2021	61
4.6	Rasio Ekonomi Dinas Perhubungan Kota Bogor Tahun 2019-2021	63
4.7	Rasio Ekonomis Dinas Perhubungan Kota Bogor Tahun 2019-2021.....	66
4.8	Rasio Efisiensi Dinas Perhubungan Kota Bogor Tahun 2019-2021	70
4.9	Rasio Efektivitas Dinas Perhubungan Kota Bogor Tahun 2019-2021	71
4.10	Rasio Ekonomi, Efisiensi dan Efektivitas Dinas Perhubungan Kota Bogor Periode tahun 2019-2021	81

DAFTAR GAMBAR

No	<i>Teks</i>	Halaman
2.1	Pengukuran <i>Value For Money</i>	26
2.2	Kerangka Pemikiran	35
4.1	Gambar Dinas Perhubungan Kota Bogor	43
4.2	Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Bogor	47

DAFTAR LAMPIRAN

No	<i>Teks</i>
Lampiran 1	Surat Izin Penelitian
Lampiran 2	Surat Izin Penelitian dari Dinas Perhubungan Kota Bogor
Lampiran 3	Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2019
Lampiran 4	Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020
Lampiran 5	Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2021
Lampiran 6	Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2019
Lampiran 7	Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2020
Lampiran 8	Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2021
Lampiran 9	Hasil Wawancara
Lampiran 10	Dokumentasi Kegiatan Penelitian