

ABSTRAK

MAHMUD DANIL, Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Djuanda, Bogor, 2019. Penerapan Strategi Mewirauahakan Birokrasi Pada Kecamatan Bogor Timur Kota Bogor, Studi menurut perspektif “*Banishing Bureaucracy, Five Strategies for Reinventing Government*” dari David Osborne dan Peter Plastrik. Pembimbing I: R. Akhmad Munjin, Drs., M.Si. Pembimbing II: Muhamad YGG. Seran, Drs., M.Si.

Birokrasi pemerintahan kecamatan masih sering menimbulkan permasalahan yang kompleks dan kurang kondusif sehingga diperlukan perubahan-perubahan mendasar secara struktural, prosedural, dan kultural. Perubahan-perubahan birokrasi tersebut ditempuh pemerintah kecamatan agar dapat meningkatkan efisiensi dan efektifitas kerjanya. Untuk itu perlu diterapkan strategi mewirauahakan birokrasi. Inti menerapkan strategi ini mengacu pada praktek transformasi struktural, prosedural, dan kultural dalam rangka pembaruan dan mewirauahakan (*Reinventing*) sektor pemerintahan. Penelitian ini berusaha mengkaji bagaimana strategi mewirauahakan birokrasi tersebut diterapkan, apa saja hambatan-hambatan yang dihadapi, dan apa usaha-usaha yang dilakukan.

Kerangka teori penerapan strategi mewirauahakan birokrasi dapat dibangun dalam perspektif “*Banishing Bureaucracy, Five Strategies for Reinventing Government*” dari David Osborne dan Peter Plastrik. Dalam perspektif ini, strategi mewirauahakan birokrasi dipandang sebagai transformasi sistem dan organisasi pemerintah secara fundamental untuk meningkatkan efisiensi, efektifitas dan kemampuannya dalam rangka menciptakan inovasi; dimana transformasi ini dapat dicapai dengan mengubah tujuan, sistem insentif, pertanggungjawaban, struktur kekuasaan, dan budaya sistem organisasi pemerintah. Strategi mewirauahakan birokrasi tersebut dapat diukur dari lima strategi dasar, yaitu strategi inti, strategi konsekuensi, strategi pelanggan, strategi pengendalian dan strategi budaya.

Metode penelitian yang di pakai bersifat deskriptif. Metode deskriptif tersebut dinilai cocok dan relevan karena mencoba mengkaji satu variabel, yaitu Penerapan strategi mewirauahakan birokrasi. Populasi penelitian berjumlah 21 pegawai, sementara sampelnya di tarik secara sensus, karena semua populasi dijadikan sebagai sampel penelitian. Pengumpulan data dilakukan dengan cara penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan. Penelitian lapangan dilakukan dengan tiga cara, yaitu observasi, wawancara, dan anket. Analisis data yang dilakukan dengan menggunakan perhitungan *Weight Mean Score* (WMS).

Hasil pembahasan tentang penerapan strategi mewirauahakan birokrasi pada kecamatan Bogor Timur Kota Bogor. Secara keseluruhan menunjukkan angka penilaian 4,74 yang ditafsirkan berada pada kriteria sangat baik.

Kata Kunci : Mewirauahakan Birokrasi

ABSTRACT

MAHMUD DANIL, Departement of public administration, fakulty of sosial and political sciences, Djuanda University, Bogor, 2019. The Application of bureaucracy reinventing strategies at East Bogor District of Bogor Regency (A study Based on David Osborne dan Peter Plastrick perspective of “Banishing Bureaucracy, Five strategies for reventing goverment)”. Tutor: R. Akhmad Munjin, Drs., M.Si. Co-Tutor: Muhamad YGG. Seran, Drs., M.Si.

The distric bureaucracy often bears on many complex troubles, so that it needs the structural, processual and cultural changes. The canges done by the district bureaucracy are to improve its effeciency, effectivity and capability. The possible effort is the application of bureaucratic reinventing strategies. The research is amied at studying how to to apply the bureaucratic reinventing strategies, to find the obstacles faced by the district bureaucracy, and to recommend the sollutions.

The theoritical framework of the application of bureaucratic reinventing strategies can be constructed in David Osborne dan Peter Plastrick’s perpektif of “Banishing Bureaucracy, Five strategies for reventing goverment)”. By the perpective, the application of bureaucratic reinventing strategies is defined as the fudamental transformations of bureaucratic system and organization to improve its efficiency, effectivity and capability in order to develop innovation, by which the achievement of transformation is tought changing goal, incentive, accountability, authority and culture of the bureaucracy. The applications can be measured from five basic strategies, namely, core strategy, consequence strategy, customer strategy, control strategy, and culture strategy.

The research method is descriftive. The descriptive method is applicable to the research because of studying one variable, namaely, the application of bureaucratic reinventing strategies. Populations of the research are 21 personnels, and samples are drawn by sensus. Data of the research are collected by library and field studies. The library study is done by three ways, namely, observation, interview, and quisionnaires. Data of the research, especially data collected by questionnaires, are discussed by the mean formula.

Result of the research totally indicate the mean score 4,74 being at the very good grade.

Key Word: Entrepreneurship Bureaucracy