

DAFTAR PUSTAKA

- Akib, H. (2010) “Implementasi Kebijakan: Apa, Mengapa, dan Bagaimana”.
Jurnal Administrasi Publik, Vol. 1 (1), 2-5.
- Andriansyah. (2022) “Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Ciherang pondok Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor”
- Budiono, P. (2015). “Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Bojonegoro(Studi di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalitidu Dan Desa Kedungprimpen Kecamatan Kanor)”. Jurnal Politik Muda, Vol.4 (1). Hal 116-125.
- Chintary, V. Q, dan Asih, W. L. (2016). “Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes)” Jurnal Ilmu Sosial dan Ilm Politik, Vol 5 (2), 62.
- Engkus. dkk (2020). “Model Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Lumbungsari Kecamatan Lumbung Kabupaten Ciamis”
Jurnal Kumawula, Vol. 3 (3), Hal 441 – 448.
- Hidayah, D. D. (2020). “Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) di Desa Sindangraja Kecamatan Jamanis Kabupaten Tasikmalaya”. Jurnal Administrasi dan Kebijakan Publik. 1(3), 26-31.

- Imani, Mugiya Sita. (2022) “Implementasi kebijakan Program Bantuan Pangan Non Tunai (BPNT) Di Desa Benda Kecamatan Cicurug Kabupaten Sukabumi”.
- Lestari, A. D. dkk (2019). “Implementasi Kebijakan Pemerintah Desa Tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Tanjungsari Kecamatan Sukaluyu Kabupaten Cianjur” Jurnal Caraka Prabu Vol. 3 (2).
- Mashudin, A. R. dkk (2022). “Implementasi Kebijakan PP No 11 Tahun 2021 Pasal 4 Tentang Pengelolaan BUMDesa Di Desa Citaman Jernih Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai Provinsi Sumatera Utara”. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS)* Vol. 5 (1), hal 523-527.
- Maulidiah, N dan Suci, M. (2022). “Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Desa Wisata (Studi Pada BUMDes Sambimadu, Desa Sambibulu, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo)”. *Jurnal Publika*. Vol. 10 (2). Hal 391-406.
- Mundung, M. R. T. Joice J. dan Rares R. M. (2022) “Implementasi Kebijakan Pengelolaan Bumdes Di Desa Tombasian Atas Satu Kecamatan Kawangkoan Barat Kabupaten Minahasa”. *Jurnal Administrasi Publik* Vol. 8 (120), hal 79-82.
- Rantung, Y. dkk. (2021). “Implementasi Kebijakan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kecamatan Kombi”. *Jurnal Transdisiplin Pertanian (Budidaya Tanaman, Perkebunan, Kehutanan,*

- Peternakan, Perikanan), Sosial dan Ekonomi Vol. 17 (2), hal 580-582.
- Rahmawati, M. P. dan Suwarji. (2021). "Implementasi Kebijakan Pengelolaan BUMDes Pada Masa Pandemi DiDesa Protomulyo Kaliwungu Selatan Kabupaten Kendal". *Journal of Social Politics and Governance*. Vol. 3 (1), hal 25-27.
- Sofyani, H. dkk. (2020). "Implementasi Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik dan Perannya terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)". *Jurnal Ilmiah Akuntansi*. Vol. 5 (2), hal 325-359.
- Pradani, R. F. E. (2020). "Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Berbasis Potensi Lokal Sebagai Penggerak Ekonomi Desa". *Jurnal Ekonomi dan Studi Kebijakan* Vol. 1 (1), 21-22.
- Pradesa, H. A. (2020). "Implementasi Konsep Tanggung Jawab Sosial sebagai Upaya Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan BUMDes". *Jurnal Manajemen & Kewirausahaan*. Vol. 8 (2), 159-168.
- Sidik, F. (2017). "Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdesa): Unit Usaha, Pendapatan, Dan Inefisiensi". *Jurnal Ekologi Birokrasi*, Vol. 5 (3).
- Suryadi, Asep. Dkk. (2021). "Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kecamatan Pameungpeuk Kabupaten Bandung". *Jurnal Responsive*, Vol. 4 (1), 29-46.
- Utami, Dian Arlupi (2023). "Analisis Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) sebagai Pendorong Pembangunan Ekonomi di

Desa Ngadirejo Slawe, Kecamatan Widang Kabupaten Tuban”.
Journal of Public Sector Innovations, Vol. 7 (2).

H. Tachjan. “Implementasi Kebijakan Publik”. Penerbit APII Bandung, 2006.

Kasmad, Rulinawaty. “Implementasi Kebijakan Publik”. Kedaiaksara. September
2018.

Naway, Fory A. “Strategi pembelajaran Pengelolaan”. Ideas Publishing, Agustus
2016.

Siyoto, Sandu dan M. Ali Sodik. “Dasar Metodologi Penelitian”. Literasi Media
Publishing, Juni 2015.

Sugiyono. “Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D”. Alfabeta, 2017.

Taufiqurokhman. “Kebijakan Publik Pendelegasian Tanggungjawab Negara
Kepada Presiden Selaku Penyelenggara Pemerintah”. Fakultas Ilmu
Sosial dan Ilmu Politik Universitas Moestopo Beragama (Pers).
2014.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2015. Perubahan Atas
Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 Tentang Peraturan
Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2019. Perubahan
Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 Tentang
Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014
Tentang Desa.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa.

Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2021 Tentang Pendaftaran, Pendataan Dan Pemingkatan, Pembinaan Dan Pengembangan, Dan Pengadaan Barang Dan/Atau Jasa Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama.

Peraturan Bupati Bogor Nomor 79 Tahun 2018 Tentang Pendirian, Pengurusan, Pengelolaan Dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa.

LAMPIRAN-LAMPIRAN

LAMPIRAN I SK PEMBIMBING TESIS



KEPUTUSAN DEKAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL, ILMU POLITIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS DJUANDA
NO. 2195/01/FISIPKOM/B-SKEP.ADP/XI/2022

Tentang
 Penetapan Dewan Pembimbing Skripsi
 Untuk Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer
 Universitas Djuanda

Bismillaahirrahmaanirrahiim

- Menimbang** : a. Bahwa untuk melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi di Universitas Djuanda dipandang perlu menetapkan Dewan Pembimbing Skripsi yang terdiri dari 1 orang Pembimbing I dan 1 orang pembimbing II.
 b. Bahwa mereka yang namanya tercantum dalam Lampiran Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk menjadi Dewan Pembimbing Skripsi di Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003, Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
 2. Undang-Undang No. 14 Tahun 2005, Tentang Guru dan Dosen.
 3. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012, Tentang Sistem Pendidikan Tinggi.
 4. Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2010, Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
 5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 3 Tahun 2020, Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
 6. Statuta Universitas Djuanda Bogor Tahun 2019.
 7. Surat Keputusan Rektor No. 12/2022, Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan**
Pertama : Mengangkat mereka yang namanya tercantum dalam Lampiran Keputusan ini sebagai Dewan Pembimbing Skripsi di Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda.
- Kedua** : Pembimbing I dan II bertugas memeriksa dan membimbing Skripsi mahasiswa baik di bidang materi maupun di bidang metodologi.
- Ketiga** : Keputusan ini berlaku satu tahun sejak tanggal ditetapkan penunjukan pembimbing atau mahasiswa tersebut telah dinyatakan lulus ujian Skripsi, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bogor
 Pada tanggal : 13 Desember 2022
 Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik
 dan Ilmu Komputer
 Dekan,



Hj. Ginung Pratidina, Dra., M.Si.
 NIP. 196705191992032003

Lampiran : Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer
Universitas Djuanda
No. 2195/01/FISIPKOM/B-SKEP.ADP/XI/2022

No.	Nama Pembimbing	Jabatan Fungsional	Jabatan Dalam Dewan	Mahasiswa Nama/Nim.	Tanggal Penunjukan
1.	Dr. Hj. Rita Rahmawati, Dra., M.Si.	Lektor Kepala	Pembimbing I	Suminar Hardiansyah D.1910882	13 Desember 2022
2.	Afmi Apriliani, S.Sos., M.A.P.	Asisten Ahli	Pembimbing II		

Bogor, 13 Desember 2022
Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer
Dekan,



Hj. Ginung Pratidina, Dra., M.Si.
NIP. 196705191992032003

Tembusan:

1. Dosen Pembimbing
2. Mahasiswa yang bersangkutan
3. Peninggal

LAMPIRAN II SURAT IZIN PENELITIAN



PEMERINTAH KABUPATEN BOGOR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jl. KSR Dadi Kusmayadi Komplek Pemda Kel. Tengah Cibinong – Bogor 16914
 Telp/Fax. (021) 8758836, Email : keabangpolbogor09@gmail.com, Web : bakesbanpol.bogorkab.go.id

Cibinong, 28 Februari 2023

Nomor : 000.9.2 / 136 - Bakesbangpol
 Sifat : Penting
 Lampiran : -
 Hal : Rekomendasi Penelitian

Yth. Kepada
 Camat Caringin
 Kabupaten Bogor
 di- Caringin

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 Tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian;
 2. Peraturan Bupati Bogor Nomor 56 Tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Bogor.

Menimbang :
 Surat Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda Bogor, Nomor : 239/01/FISIPKOM-B.Obs/II/2023, Tanggal 15 Februari 2023, Perihal Permohonan Izin Penelitian.

Atas dasar tersebut diatas, kami memberikan **Rekomendasi Penelitian** kepada :

Nama : **SUMINAR HARDIANSYAH**
 Alamat : Kp. Limusnunggal RT 003 RW 005 Kel/Desa Ciharang Pondok Kec. Caringin Kabupaten Bogor
 Judul Penelitian : Implementasi Kebijakan dan Tata Kelola Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor
 Penanggung Jawab : **Hj. GINUNG PRATIDINA, Dra., M.Si.**
 Jumlah Peserta : 1 (Satu) Orang
 Waktu : Januari 2023 s.d Maret 2023
 Tempat : Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Mentaati seluruh Peraturan Perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku;
2. Ikut menjaga situasi, stabilitas kerukunan, ketentraman dan ketertiban masyarakat di lokasi Penelitian;
3. Senantiasa berkoordinasi dan mengikuti petunjuk dan arahan dari Pimpinan Lembaga / Instansi tempat pelaksanaan penelitian atau Forum Koordinasi Pimpinan Kecamatan (Forkopimcam) setempat;
4. Tidak diperkenankan melaksanakan kegiatan di luar ketentuan yang ditetapkan di atas;
5. Mengadakan koordinasi dengan stakeholder terkait;
6. Mematuhi protokol kesehatan pencegahan penyebaran Covid-19;
7. Setelah selesai melaksanakan kegiatan, agar Mahasiswa yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Bupati Bogor melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Bogor.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja samanya diucapkan terima kasih.



Ditandatangani secara elektronik oleh:
**KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA
 DAN POLITIK KABUPATEN BOGOR**

Drs. BAMBANG WIDODO TAWEKAL, M.Si
 Pembina Utama Muda IV.c

Tembusan :

1. Yth. Plt. Bupati Bogor (Sebagai Laporan);
2. Yth. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda Bogor.



PEMERINTAH KABUPATEN BOGOR
KECAMATAN CARINGIN

Jl. Mayjen H. E. Sukma No. 01 Km. 17 Telp. (0251) 8241392 Caringin 16730
 e-mail : keccaringin.kabbogor@gmail.com website : www.keccaringin.kabbogor.com

Caringin, 1 Maret 2023

Nomor	: 000.9.2/ 16 -Sekt	Kepada
Sifat	: Penting	Yth. Dekan Universitas Djuanda
Lampiran	: -	di-
Hal	: Rekomendasi Penelitian	Tempat

Dasar :

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Publik Indonesia Nomor 7 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Perubahan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 Tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Peneltiaan;
2. Peraturan Bupati Bogor Nomor 56 Tahun 2020 tentang Kedudukan, susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Bogor

Menimbang :

Surat Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda Bogor, Nomor : 239/01/FISIPKOM-B.Obs/II/2023 Tanggal 15 Februari 2023, Perihal Permohonan Izin Penelitian.

Atas dasar tersebut diatas, kami memberikan **Rekomendasi Penelitian** kepada :

Nama : **SUMINAR HARDIANSYAH**
 Alamat : Kp. Limusnunggal RT003 RW 005 Kel/Desa Ciherang Pondok Kec.Caringin Kabupaten Bogor
 Judul Penelitian : Implementasi Kebijakan dan Tata Kelola Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor
 Penanggung Jawab : **Hj. GINUNG PRATIDINA, Dra.,M.Si.**
 Jumlah Peserta : 1 (satu) Orang
 Waktu : Januari 2023 s.d Maret 2023
 Tempat : Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor

Dengan Ketentuan sebagai berikut :

1. Mentaati seluruh Peraturan Perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku;
2. Ikut menjaga situasi, stabilitas kerukunan, ketentraman, dan ketertiban masyarakat di lokasi peneltain;

3. Senantiasa berkoordinasi dan mengikuti petunjuk dan arahan dari Pimpinan Lembaga/Instansi tempat pelaksanaan penelitian atau Forum Koordinasi Pimpinan Kecamatan (Forkopimcam) setempat;
4. Tidak diperkenankan melaksanakan kegiatan diluar ketentuan yang ditetapkan di atas;
5. Mengadakan koordinasi dengan stakeholder terkait;
6. Mematuhi protocol Kesehatan pencegahan penyebaran Covid-19;
7. Setelah selesai melaksanakan kegiatan, agar Mahasiswa yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Bupati Bogor melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Bogor.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja samanya diucapkan terima kasih.


CAMAT CARINGIN,
ENDI RISMAWAN.S.Sos
Pembina Tk.I / IV.b
NIP. 196704131989011001



UNIVERSITAS DJUANDA
FAKULTAS ILMU SOSIAL, ILMU POLITIK DAN ILMU KOMPUTER

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK, SAINS KOMUNIKASI DAN ILMU KOMPUTER
 STATUS TERAKREDITASI BAN-PT DIKTI

Jl. Tol Ciawi No.1, Kotak Pos Ciawi 35, Bogor 16720 Jawa Barat Telp./Fax : (0251)8240773, E-Mail : fisipkom@uni da.ac.id

Nomor : 890/01/FISIPKOM-B.Obs/VI/2023
 Lampiran : -
 Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Bogor, 22 Juni 2023

Kepada Yth.
Kepala Desa Ciderum
 di
 Tempat

Assalamu'alaikum Wr, Wb.

Bersama ini kami perkenalkan dengan hormat Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda:

Nama : Suminar Hardiansyah
 NIM : D.1910882
 No. Telepon : 081385207343
 Program Studi : Administrasi Publik

Mahasiswa tersebut akan mengadakan observasi penelitian dengan topik/judul:

Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor

Sebagai bahan penyusunan Skripsi (Tugas Akhir Pendidikan S1) dengan lokasi penelitian di Desa Ciderum.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk dapat kiranya mengizinkan dan memberi bantuan sebagaimana mestinya.

Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr, Wb.



Dekan.
Hj. Ginung Pratidina, Dra., M.Si.
 NIP. 1967051919920320 03

- Peringgal



UNIVERSITAS DJUANDA
FAKULTAS ILMU SOSIAL, ILMU POLITIK DAN ILMU KOMPUTER

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK, SAINS KOMUNIKASI DAN ILMU KOMPUTER
 STATUS TERAKREDITASI BAN-PT DIKTI

Jl. Tol Ciawi No.1, Kotak Pos Ciawi 35, Bogor 16720 Jawa Barat Telp./Fax : (0251)8240773, E-Mail : fisipkom@uni da.ac.id

Nomor : 889/01/FISIPKOM-B.Obs/VI/2023
 Lampiran : -
 Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Bogor, 22 Juni 2023

Kepada Yth.
Kepala Desa Ciherang Pondok
 di
 Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami perkenalkan dengan hormat Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda:

Nama : Suminar Hardiansyah
 NIM : D.1910882
 No. Telepon : 081385207343
 Program Studi : Administrasi Publik

Mahasiswa tersebut akan mengadakan observasi penelitian dengan topik/judul:

Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor

Sebagai bahan penyusunan Skripsi (Tugas Akhir Pendidikan S1) dengan lokasi penelitian di Desa Ciherang Pondok.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk dapat kiranya mengizinkan dan memberi bantuan sebagaimana mestinya.

Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.



Hj. Ginung Pratidina, Dra., M.Si.
 NIP. 1967051919920320 03

- Peringgal



UNIVERSITAS DJUANDA
FAKULTAS ILMU SOSIAL, ILMU POLITIK DAN ILMU KOMPUTER

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK, SAINS KOMUNIKASI DAN ILMU KOMPUTER
 STATUS TERAKREDITASI BAN-PT DIKTI

Jl. Tol Ciawi No.1, Kotak Pos Ciawi 35, Bogor 16720 Jawa Barat Telp./Fax : (0251)8240773, E-Mail : fisipkom@uni da.ac.id

Nomor : 891/01/FISIPKOM-B.Obs/VI/2023
 Lampiran : -
 Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Bogor, 22 Juni 2023

Kepada Yth.
Kepala Desa Muara Jaya
 di
 Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami perkenalkan dengan hormat Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda:

Nama : Suminar Hardiansyah
 NIM : D.1910882
 No. Telepon : 081385207343
 Program Studi : Administrasi Publik

Mahasiswa tersebut akan mengadakan observasi penelitian dengan topik/judul:

Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor

Sebagai bahan penyusunan Skripsi (Tugas Akhir Pendidikan S1) dengan lokasi penelitian di Desa Muara Jaya.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk dapat kiranya mengizinkan dan memberi bantuan sebagaimana mestinya.

Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.



Dekan
Dr. Ginung Pratidina, Dra., M.Si.
 NIP. 1967051919920320 03

- Peringgal

LAMPIRAN III KUESIONER

I. Kata Pengantar

Dengan Hormat

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir atau skripsi yang sedang peneliti kerjakan di Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer Universitas Djuanda Bogor yang berjudul "**Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor**".

Dalam hal ini, peneliti memohon kesediaan Bapak/Ibu yang termasuk kedalam pengurus Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Kecamatan Caringin untuk mengisi kuesioner ini sebagai kelengkapan data yang akan digunakan sebagai bahan penyusun tugas akhir. Peneliti berharap kesediaan Bapak/Ibu untuk membantu penelitian ini dengan mengisi secara lengkap kuesioner yang terlampir.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada responden yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu mengisi kuesioner ini.

Hormat saya,

Suminar Hardiansyah

II. Identitas Responden

Nama :

Usia :

Jenis Kelamin :

Jabatan :

Pendidikan Terakhir :

Desa :

III. Keterangan Pilihan Jawaban

Adapun kategori pilihan jawaban yang dapat Bapak/Ibu pilih yaitu sebagai berikut:

Kategori Jawaban	Nilai
Sangat Tidak Setuju/Sangat Tidak Baik/Sangat Tidak Memadai/Sangat Tidak Mampu/Sangat Tidak Sesuai/Sangat Tidak Jelas/Sangat Tidak Tepat	1
Tidak Setuju/Tidak Baik/Tidak memadai/Tidak Mampu/Tidak Sesuai/Tidak Jelas/Tidak Tepat	2
Cukup Setuju/Cukup Baik/ Cukup Memadai/Cukup Mampu/Cukup Sesuai/Cukup Jelas/Cukup Tepat	3
Setuju/Baik/Memadai/Mampu/Sesuai/Jelas/Tepat	4
Sangat Setuju/Sangat Baik/Sangat Memadai/Sangat Mampu/Sangat Sesuai/Sangat Jelas/Sangat Tepat	5

Kuesioner

Beri Tanda silang (√) pada jawaban yang dipilih!

NO	INDIKATOR	PERTANYAAN	PILIHAN JAWABAN				
			1	2	3	4	5
Komunikasi							
1	Transmisi	Bagaimana komunikasi yang dilaksanakan di kecamatan kepada setiap desa tentang informasi dalam pengelolaan BUMDes?					
2	Kejelasan	Bagaimana Informasi tentang BUMDes yang disampaikan di Kecamatan Caringin?					
3	Kapasitas Konsisten	Apakah Penyampaian informasi tentang BUMDes yang disampaikan sudah terencana dan konsisten?					
Sumber Daya							
4	Kapasitas Sumber Daya Manusia	Bagaimana Kemampuan keterampilan Sumber Daya Manusia dalam pengelolaan BUMDes di Kecamatan Caringin?					
5		Bagaimana kemampuan tingkat pendidikan Sumber Daya Manusia dalam pengelolaan BUMDes di Kecamatan Caringin?					
6		Bagaimana kemampuan tanggung jawab Sumber Daya Manusia dalam pengelolaan BUMDes di Kecamatan Caringin?					
7		Bagaimana etika kerja Sumber Daya Manusia dalam pengelolaan BUMDes di Kecamatan Caringin?					
8	Kapasitas Sarana dan Prasarana	Bagaimana Sarana dan Prasarana untuk mendukung proses implementasi dan kenyamanan <i>implementor</i> dalam pengelolaan dan pelaksanaan BUMDes di Kecamatan Caringin?					

		Disposisi				
9	Kapasitas Pengangkatan Birokrat	Bagaimana sikap para implementor dalam pelaksanaan Program-program BUMDes kepada masyarakat di Kecamatan Caringin?				
10	Kapasitas Insentif /Keuangan	Bagaimana sumber keuangan BUMDes untuk di Kecamatan Caringin?				
11		Bagaimana alokasi anggaran BUMDes di Kecamatan Caringin?				
		Struktur Birokrasi				
12	Kapasitas Prosedur Kerja	Bagaimana Pelaksanaan SOP/pedoman pada pengelolaan dan pelaksanaan Program-program BUMDes di Kecamatan Caringin?				
13		Bagaimana Sistem kerja pengurus pada Program BUMDes di Kecamatan Caringin?				
14	Fragmentasi	Bagaimana susunan struktur kepengurusan BUMDes di Kecamatan Caringin?				

LEMBARAN IV HASIL KUESIONER

No	Nama	Usia	Jenis Kelamin	Jabatan	Pendidikan Terakhir	Desa	Komunikasi			Sumber Daya				Disposisi			Struktur Birokrasi			
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Ace Tamamudin, S.Pd.I	48 Tahun	Laki-Laki	Sek.Des	S1	Ciheranpondok	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	5
2	H. Aldi wiharsa	50 Tahun	Laki-Laki	Kades Ciheranpondok	S2	Ciheranpondok	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4
3	Lazim	47 Tahun	Laki-Laki	Ketua BUMDes	SMA	Ciheranpondok	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	
4	Enday Hendamin	50 Tahun	Laki-Laki	Kepala unit usaha pengelolaan air	SMA	Ciheranpondok	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	
5	Dadun Abdurrahman	45 Tahun	Laki-Laki	Bendahara	SMA	Ciheranpondok	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	
6	Hj. Novi Variana	45 Tahun	Perempuan	Kepala unit usaha ekonomi makro	S1	Ciheranpondok	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	5	5	
7	Mansur	46 Tahun	Laki-Laki	Kepala unit usaha sumber daya	S1	Ciheranpondok	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	
8	Didin Saepudin	47 Tahun	Laki-Laki	Kepala Unit Usaha Penyewaan	SMA	Ciderum	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	
9	Asep Hudri	49 Tahun	Laki-Laki	Kepala Unit Usaha Pelantara	SMA	Ciderum	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	
10	H. Endang	55 Tahun	Laki-Laki	Kepala Unit Usaha Perdagangan	SMA	Ciderum	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	
11	Dudih Hidayat	48 Tahun	Laki-Laki	Ketua Bumdes	SMA	Ciderum	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	
12	Rijal	39 Tahun	Laki-Laki	Sekretaris	SMA	Ciderum	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	
13	Pepen	47 Tahun	Laki-Laki	Kepala unit usaha tenaga kerjaan	Smk	Ciderum	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	
14	Dedi Wahyudin	48 Tahun	Laki-Laki	Bendahara BUMDes	SMA	Ciderum	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	
15	Miski	27 Tahun	Laki-Laki	Anggota	SMA	Muara Jaya	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	
16	Suhendar	29 Tahun	Laki-Laki	Anggota	SMA	Muara Jaya	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	
17	Agustyan	29 Tahun	Laki-Laki	Sekretaris BUMDes	SMA	Muara Jaya	5	5	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	
18	Riska	25 Tahun	Perempuan	Bendahara	SMA	Muara Jaya	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	
19	Ramdani	37 Tahun	Laki-Laki	Ketua BUMDes	S1	Muara Jaya	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	
20	Nanang	30 Tahun	Laki-Laki	Anggota	SMA	Muara Jaya	5	4	5	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	
21	Ujang Supyan	51 Tahun	Laki-Laki	Sekretaris Desa	SMA	Muara Jaya	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	
							4.09	3.95	3.66	3.52	3.71	3.76	3.86	3.71	3.71	3.48	3.52	3.76	3.9	4.05
							3.90			3.71			3.71	3.71	3.50	3.83			4.05	
							Komunikasi			Sumber Daya				Disposisi			Struktur Birokrasi			

LAMPIRAN V DOKUMENTASI

a. Desa Ciderum





Contoh tempat sampah sesuai dengan jenis sampah



Hasil dari Produk Daur ulang sampah dari program BUMDes Desa Ciderum



Pengisian Kuesioner Pengurus BUMDes Desa Ciderum



b. Desa Ciherang Pondok

Wawancara dengan Kepala Desa dan Pengurus BUMDes Desa Ciherang Pondok



Pengisian Kuesioner pengurus BUMDes Desa Ciherang Pondok



c. Desa Muarajaya
Wawancara dengan Sek.Des Desa Muara Jaya



Pengisian Kuesioner



Contoh Program BUMDes di Desa Muarajaya Pengolahan Sampah Limbah



SURAT PERNYATAAN
Perihal: Izin Publikasi

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Suminar Hardiansyah
NIM : D.1910882
Fakultas/ Universitas : Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer/
Universitas Djuanda
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Penelitian : **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) DI KECAMATAN CARINGIN
KABUPATEN BOGOR**

Pembimbing I : Dr. Hj. Rita Rahmawati, Dra., M.Si.
Pembimbing II : Afmi Apriliani, S.Sos., MAP.

Dengan ini menyatakan bahwa artikel dan data hasil skripsi saya copyright-nya diserahkan kepada Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer untuk kepentingan publikasi. Saya memberikan izin kepada Fakultas untuk memodifikasi judul dan isi artikel serta susunan penulis.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dalam keadaan sehat dan tidak ada tekanan dari pihak manapun.

Menyetujui,
Dekan,



Hj. Ginung Pratidina, Dra., M.Si.
NIP. 196705191992032003

Bogor, 31 Juli 2023
Yang membuat pernyataan,



Suminar Hardiansyah
NIM. D.1910882

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI KECAMATAN CARINGIN KABUPATEN BOGOR

Suminar Hardiansyah^{1*}, Rita Rahmawati², Afmi Aprilliani³.

Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu
Komputer
Universitas Djunda, Jl. Tol Ciawi No.1, Kontak Pos 35, Bogor 16720.

*Korespondensi: Suminar Hardiansyah. suminar.hardiansyah@unida.ac.id

ABSTRACT

Implementation means providing a means of implementing something that has an impact or influence on something. The policy is a series of concepts and principles that serve as a reference and basis for planning in the implementation of a work or method of action. Village-Owned Enterprises (BUMDes) are able to carry out struggles in the economic and public services sector in accordance with the provisions of laws and regulations. The purpose of this research is to find out how it is implemented, the obstacles and what efforts have been made to achieve the Village Owned Enterprises (BUMDes) program in Caringin District, Bogor Regency. The method used in this research is a quantitative method with a descriptive approach. Data collection techniques were carried out using observation as primary and secondary data, interviews, questionnaires and supplemented by documentation data and library studies as secondary data. The analysis technique used is the Weight Mean Score (WMS) formula. The research results provide an average value of 3.79 which is included in the good value category. This is observed according to aspects, namely communication, resources, disposition and bureaucratic structure that have been well realized. but the need for maintenance in infrastructure and finance as well as incentives. as a result, efforts were made to use responsible administrators and collaborate with each other to discuss overcoming existing obstacles.

Keywords: Village Owned Enterprises (BUMDes), Implementation, Policies and Districts.

ABSTRAK

Implementasi artinya menyediakan suatu sarana dalam melaksanakan sesuatu yang mempunyai adanya dampak atau pengaruh disesuatu. Kebijakan rangkaian konsep dan asas yang menjadi acuan dan dasar rencana dalam suatu pelaksanaan suatu pekerjaan atau cara tindakan. Badan

Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan bisa menjalankan usaha dibidang tingkat ekonomi dan pelayanan umum yang keseuaian menggunakan aturan dengan peraturan perundang-undangan. Adapun tujuan penelitian ini merupakan buat mengetahui bagaimana implementasi, kendala serta upaya apa saja yang dilakukan demi tercapainya program Badan usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor. Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini ialah metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Cara teknik pengumpulan data dilakukan menggunakan observasi menjadi data utama serta sekunder, wawancara, kuesioner dan dilengkapi menggunakan data dokumentasi dan studi perpustakaan menjadi data sekunder. Teknik analisa yang digunakan ialah memakai rumus Weight Mean Score (WMS). Adapun hasil penelitian memberikan nilai rata-rata 3.79 yang termasuk ke dalam kategori nilai baik. Hal ini dicermati sesuai aspek yaitu komunikasi, sumber daya, disposisi serta struktur birokrasi yg sudah terealisasi dengan baik. namun diperlukannya pemeliharaan dalam sara dan prasarana dan keuangan serta insentif. sebagai akibatnya upaya yang dilakukan menggunakan para pengurus yang bertanggung jawab serta kolaborasi saling berdiskusi mengatasi kendala-kendala yang ada.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Implementasi, Kebijakan dan Kecamatan.

Suminar Hardiansyah, 2023, Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor.

PENDAHULUAN

Program pemerintahan dalam menunjang pembangunan pada desa ialah kebijakan pembuatan program Badan usaha Milik Desa (BUMDes) melalui program ini yang dibuat bersama-sama oleh warga serta pemerintahan Desa dan pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah desa dan warga yang dilakukan salah satu untuk meningkatkan perekonomian Desa dan pendukung usaha-usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi Desa.

Salah satu bentuk Program Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor yaitu Program BUMDes yang berada di Kecamatan Caringin Sendiri, dimana setiap Desa terdapat Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Hal ini dilakukan dalam rangka untuk mewujudkan berkembangnya desa demi kesejahteraan masyarakat dan desa.

Adapun keberadaan BUMDes di Kecamatan Caringin sudah ada sebanyak 12 BUMDes yang disajikan dalam gambar berikut.

No	Desa	Jumlah BUMDes	Keterangan
1.	Ciderum	1	Berkembang
2.	Pancawati	1	Berkembang
3.	Ciherang Pondok	1	Berkembang
4.	Cimande	1	Berkembang
5.	Lemah Duhur	1	Berkembang
6.	Cimande Hilir	1	Berkembang
7.	Caringin	1	Fakum
8.	Muarajaya	1	Berkembang
9.	Cinagara	1	Fakum
10.	Pasir Muncang	1	Berkembang
11.	Pasir Buncir	1	Berkembang
12.	Tangkil	1	Fakum
Jumlah		12	

Sumber: Kecamatan Caringin 2022

Implementasi Kebijakan Program BUMDes, penelitian yang dilaksanakan di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor sebagai potensi faktor sumber daya manusia dan keuangan di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor di setiap kebijakan desa belum optimal untuk kemanfaatan bersama dengan BUMDes meskipun sudah berjalan. Melihat potensi acuan yang ada baik itu secara data ataupun secara langsung di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor nampak masyarakat setempat memiliki dorong untuk mencari jawaban dan menyelesaikan berbagai permasalahan bersama.

Terdapat beberapa faktor permasalahan dalam menghadapi Program (BUMDes) Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor ialah Perekrutan Pengurus BUMDes yang kurang maksimal dari Desa, Anggaran dari Desa kurang maksimal dari Pengelolaan BUMDes karena adanya pengaruh dari Sumber Daya Manusia kurang bisa mengelola dana BUMDes, Pembinaan dari kepala desa, dinas atau petunjuk pelaksanaan teknisnya kurang dipahami dalam hal aturan serta kurangnya sosialisasi terhadap masyarakat setempat tentang adanya Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

MATERI DAN METODE

Menurut (George C. Edward III, Rulinawaty Kasmad, 2018). Adanya empat variabel Komunikasi, Sumber Daya, Disposisi dan Struktur Birokrasi yang menentukan suatu kejayaan/keberhasilan implementasi kebijakan.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa Susunan kepengurusan pengelola BUMDes sebagaimana dimaksud dalam Pasal 17 terdiri dari adanya penasehat, pelaksana serta para pengawas.

Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini ialah penelitian metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik yang digunakan untuk menentukan sampel adalah *Cluster Random Sampling*

(Sampel Acak Area). *Cluster Sampling* adalah teknik/cara sampling secara berkelompok. Khusus dalam mengambil sampel jenis ini berdasar kelompok / area tertentu saja, sehingga acuan yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai penelitian tentang terdapat sesuatu dibagian yang berbeda didalam suatu populasi yang di teliti. Peneliti membutuhkan sampel atau pengurus dalam Program BUMDes dijadikan sebagai sumber data dalam penelitian dengan sampel diambil berjumlah 21 orang, Desa Ciderum sebanyak 7 orang, Desa Ciherang Pondok 7 orang dan Desa Muarajaya sebanyak 7 orang, peneliti memilih 3 Desa tersebut telah mencapai indikator implementasi kebijakan Program (BUMDes) Di Kecamatan Caringin kabupaten Bogor.

Cara dalam pengambilan serta pengumpulan data yang digunakan ialah adanya data primer dan sekunder. Adapun data primer dapat melalui angket/kuesioner, Wawancara, observasi langsung. Data sekunder dokumentasi dan Penelitian Kepustakaan (*Library Research*). Data penelitian pengolahan didasarkan dengan jawaban dari responden melalui kuesioner menggunakan teknik analisa *Weight Mean Score* (WMS) dengan kriteria 5 <sangat setuju>, 4 <setuju>, 3 <cukup setuju>, 2 <tidak setuju> dan 1 <sangat tidak setuju>.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Implementasi kebijakan merupakan kegiatan yang nampak setelah dikeluarkannya arahan yang sah dari suatu rangkaian konsep serta pemahaman yang terjadi setelah penyusunan rencana yang menjadi fokus penerapan rangkaian konsep pemerintah. Implementasi Kebijakan Program BUMDes diukur menurut George C Edward III (2019) berdasarkan 4 dimensi, yaitu Komunikasi, Sumber Daya Disposisi, Struktur Birokrasi.

1. Komunikasi

Tujuan sasaran kebijakan terdapat adanya capaian dengan kesesuaian yang diharapkan kemungkinan dengan pelaku kebijakan dapat mengetahui apa yang harus disiapkan awalnya

dalam dilakukan menjalankan setelah menerima informasi mengenai kebijakan publik. Terdapat indikator untuk mengukur keberhasilan/kejayaan dalam variabel komunikasi ialah:

No	Indikator	Rerata	Kriteria Penilaian
1.	Transmisi	4.09	Baik
2.	Kejelasan	3.95	Baik
3.	Konsisten	3.66	Baik
	Komunikasi	3.90	Baik

- i. Transmisi;
- ii. Kejelasan;
- iii. Konsisten.

Dimensi komunikasi diukur berdasarkan indikator transmisi, kejelasan dan konsisten.

Tabel 1 Rekapitulasi Tanggapan Responden mengenai Dimensi Komunikasi.

Sumber: Hasil Penelitian Tahun 2023

Berdasarkan tabel diatas rekapitulasi pada dimensi komunikasi pada Program (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor memiliki skor rata-rata 3.90 dengan kategori penilaian baik. Dengan terbentuknya komunikasi yang baik, transmisi, kejelasan dan konsisten yang baik hanya saja perlu tetap mempertahankan komunikasi yang terjalin agar tidak menyebabkan adanya kesalahan dalam menerima informasi tersebut.

Hasil Wawancara dan observasi lapangan dengan salah satu Ketua BUMDes di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor salah satunya di Desa Ciderum untuk indikator dari dimensi Komunikasi menjelaskan bahwa untuk transmisi dari komunikasi yang dilaksanakan sudah dikatakan berjalan dengan baik dan jelas, kejelasan untuk mendapatkan informasi yang disampaikan dari Kecamatan tentang program BUMDes yang disampaikan kepada Desa sudah jelas dan konsisten dalam jadwal penyampaian informasi kepada desa terkadang mendapatkan info tidak terjadwal jika ada informasi terbaru

2. Sumber Daya

Sumber daya manusia adalah perangkat paling dibutuhkan dan penting didalam suatu organisasi untuk dapat mencapai dan terjalannya tugas kesesuaian dengan tujuan awal dalam oraganisasi yang telah ditetapkan sebelumnya. Dalam mengimplementasikan kebijakan, sumber daya terdiri dari beberapa, ialah:

- i. Sumber Daya Manusia (SDM);
- ii. *Machines* (Mesin);

Indikator dari sumber daya ialah sumber daya manusia dan sarana dan prasarana.

Tabel 2 Rekapitulasi Tanggapan Responden mengenai Dimensi Sumber Daya.

No	Indikator	Rerata	Kriteria Penilaian
1.	Sumber Daya Manusia	3.71	Baik
2.	Sarana dan Prasarana	3.71	Baik
	Sumber Daya	3.71	Baik

Sumber: Hasil Penelitian Tahun 2023

Berdasarkan tabel diatas, rekapitulasi pada dimensi Sumber Daya (BUMDes) Kecamatan Caringin memiliki skor 3.71 dengan kategori penilaian baik. Hal ini berdsarkan indikator adanya pelatihan, pendidikan, monitoring dan evaluasi dalam bekerja dan keterampilan dan mengembangkan program. Pada aspek pelatihan dan pendidikan sudah bisa dikatakan dengan baik dan sesuai dengan tugasnya pengurus BUMDes. Pada aspek sarana dan prasarana dapat dibilang dengan baik, namun hal tersebut dapat mendapatkan alat yang lengkap untuk perkembangan program BUMDes serta lebih diperhatikan lagi dalam pemeliharaan sarana (alat-alat dll) dan prasarana (Tempat, gedung dll) agar tidak menimbulkan keperluan pendukung tersebut cepat rusak.

3. Disposisi

Disposisi suatu Sikap dari pelaksana perencanaan ialah faktor penting yang ketiga dalam melaksanakan suatu kebijakan publik. Dalam implementasi kebijakan terdiri atas:

- i. Pengangkatan birokrasi;
- ii. Insentif; merupakan salah satu teknik yang menjadi saran dalam mengatasi masalah suatu sikap perencanaan baik dengan mengeluarkan ide adanya insentif.

Indikator dari disposisi ialah adanya sumber daya manusia dan sarana dan prasarana.

Tabel 3 Rekapitulasi Tanggapan Responden mengenai Dimensi Disposisi.

No	Indikator	Rerata	Kriteria Penilaian
1.	Pengangkatan Birokrasi	3.71	Baik
2.	Insentif	3.50	Baik
	Disposisi	3.60	Baik

Sumber: Hasil Penelitian Tahun 2023

Berdasarkan tabel diatas, rekapitulasi pada dimensi Disposisi pada program (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor memiliki skor 3.60 dengan kategori penilaian Baik. Pengangkatan birokrat yang dipilih untuk keperluan pengurusan kegiatan program BUMDes, sumber keuangan yang didapatkan berasal dari program usaha-usaha desa melibatkan warga masyarakat dan untuk alokasi anggaran yang digunakan untuk keperluan administrasi dan kegiatan-kegiatan Program (BUMDes).

4. Struktur Birokrasi

Struktur birokrasi merupakan kebijakan tidak dapat terlaksanakan atau realisasi serta apapun sumber daya untuk melakukan sesuatu kebijakan, ataupun beberapa anggota pelaksana dalam kebijakan mengetahui seharusnya apa yang harus dilakukan serta mempunyai suatu kegiatan yang sesuai keinginan untuk melaksanakan tindakan perencanaan jika terdapat kelemahan-kelemahan dalam stuktur birokrasi. Indikator struktur birokrasi terdiri atas prosedur kerja/SOP dan fragmentasi. Dua karakteristik yang dapat menggebrak manajemen organisasi ke arah yang lebih baik adalah:

- i. SOP adalah suatu rencana atau kegiatan terencana terus yang memungkinkan bagi pegawai (atau pelaksana kebijakan seperti aparatur, administrator, atau birokrat) dalam melaksanakan kegiatannya sesuai dengan aturan yang sudah ditetapkan sejak awal.
- ii. Melaksanakan fragmentasi;
Indikator dari struktur birokrasi terdiri atas prosedur kerja dan Fragmentasi.

Tabel 4 Rekapitulasi Tanggapan Responden mengenai Dimensi Struktur Birokrasi.

No	Indikator	Rerata	Kriteria Penilaian
1.	Prosedur Kerja	3.83	Baik
2.	Fragmentasi	4.05	Baik
	Struktur Birokrasi	3.94	Baik

Sumber: Hasil Penelitian Tahun 2023

Tabel diatas, rekapitulasi pada dimensi struktur birokrasi pada program di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor memiliki skor 3.94 dengan kategori baik. Penerapan *Standard Operating Procedures* dan fragmentasi didalam struktur birokrasi sudah dilaksanakan dengan baik oleh pengurus program (BUMDes) yang telah ditetapkan dengan berlangsungnya implementasi cukup baik kesesuaian dengan jabatan serta tugasnya masing-masing.

Tabel 5 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor.

Dimensi	Rerata	Kriteria
Komunikasi :		
Transmisi	4.09	Baik
Kejelasan	3.95	Baik
Konsisten	3.66	Baik
Rataan Dimensi Komunikasi	3.90	Baik
Sumber Daya :		
Sumber Daya Manusia	3.71	Baik
Sarana dan Prasarana	3.71	Baik
Rataan Dimensi Sumber Daya	3.71	Baik
Disposisi :		
Pangangkatan Birokrasi	3.71	Baik
Insentif	3.50	Baik

Rataan Disposisi	Dimensi	3.60	Baik
Struktur Birokrasi			
Prosedur Kerja		3.83	Baik
Fragmentasi		4.05	Baik
Rataan Struktur Birokrasi	Dimensi	3.94	Baik
Nilai Rataan Implementasi Kebijakan	Variabel	3.79	Baik

Sumber: Hasil Penelitian Tahun 2023

Berdasarkan hasil tabel diatas, implementasi kebijakan program (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor, menunjukkan skor rerata 3.79 Dengan kriteria penilaian baik berdasarkan dimensi komunikasi, sumber daya, disposisi dan struktur birokrasi.

Disimpulkan bahwa dalam penelitian Komunikasi dilaksanakan oleh pengurus program BUMDes termasuk kedalam kategori baik, dengan melaksanakan komunikasi antar desa dan kecamatan dilaksanakan secara langsung atau melalui rapat dan melakukan secara dalam jaringan (*online*) untuk terus berjalannya komunikasi agar tidak terlambat mendapatkan informasi yang disampaikan sesuai dengan perencanaan dan ketepatan dalam menjalankan penyampaian informasi.

Dalam penelitian ini sumber daya Dari kemampuan keterampilan, tanggung jawab, etika kerja dan kesesuaian kemampuan tingkat pendidikan sudah dilaksanakan dengan baik oleh para pengurus BUMDes sesuai dengan SOP yang berlaku. Pada indikator sarana dan prasarana harus lebih diperhatikan dan ditingkatkan untuk mendukung berlangsungnya kenyamanan para pengurus BUMDes dan pengelolaan program dan tidak terjadinya penghambatan dalam menjalan program BUMDes.

Hasil analisa berdasarkan pengangkatan birokrasi sikap para implemntator dalam pelaksanaan program BUMDes kepada masyarakat sudah dilaksanakan dengan baik akan tetapi hal tersebut masih sama saja mendaptkan beberapa masyarakat belum memahami dari prpogram BUMDes dengan hal

ini pengurus program BUMDes memberikan pengertian, perhatian penjelasan dan praktik salah satu program BUMDes disetiap desa-desa. Pada indikator insentif dari sumber keuangan untuk program BUMDes sudah dikatakan dengan baik akan hal tersebut pendapatan sumber keuangan setiap desa berbe-beda. Insentif dari sumber anggaran program BUMDes desa dari kecamatan berbeda-beda hal tersebut pengajuan dari desa ke kecamatan berbeda penyesuaian dengan suatu program BUMDes.

Struktur birokrasi ialah pelaksanaan SOP/pedoman pada pengelolaan program BUMDes disetiap desa-desa sudah dijalankan dengan baik oleh pengurus BUMDes sesuai dengan jabatannya masing-masing, sistem kerja pengurus program BUMDes yang yang dilaksanakan sudah secara konsisten dan terencana kesesuaian dengan program. Fragmentasi yang dimaksud ialah susunan struktur kepengurusan program BUMDes disetiap desa sudah ditenpakan dengan baik sesuai dengan kebutuhan program BUMDes ada yang menyesuaikan keahlian pengurus seperti dengan sumber daya alam dan lain halnya.

Faktor yang Menghambat Program BUMDes di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor

Adapun hambatan yang penulis temukan dalam implementasi kebijakan program (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten yaitu:

1) Kurangnya Sarana dan Prasarana.

Hal ini menjadi alasan para pengurus program BUMDes menjadi harus lebih kuat dalam mempertahankan sumber daya salah satunya dalam sumber daya manusia yang tidak bisa hanya memprioritaskan kepentingnya pribadi dan untuk sarana dan prasarana tetap menjaga pemeliharaan sarana dan prasarana program BUMDes seperti dalam pengelolaan sampah masih kurang memadai maka sarana yang dibutuhkan masih kurang dikarenakan dengan jumlah sampah yang lumayan banyak dalam pengeloan sampah dengan cara menggunakan alat dan tempat yang sudah ada.

2) Keuangan (insentif)

Menurut hasil observasi langsung, adanya anggaran dari desa kurang maksimal karena terkena dampak Covid-19 sehingga menimbulkan terhambatnya pengelolaan BUMDes di desa menimbulkan anggaran yang di dapat kurang memenuhi sesuai dengan kebutuhan pengelolaan program BUMDes.

3) Kurangnya Kekonsistenan Sumber Daya Manusia.

Menurut hasil observasi langsung dan wawancara dengan ketua BUMDes, pelaksana operasional dari program BUMDes masih perlu ditingkatkan kembali dalam mendapatkan informasi kepada para pengurus BUMDes yang terkadang tidak terjadwal dalam informasi terbaru. Hal ini terjadi dikarenakan masih adanya kesibukan hal lain oleh pelaksana operasional hal tersebut dapat menimbulkan tidak konsentrasi.

Solusi Mengatasi Hambatan Program BUMDes Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor

Upaya usaha yang dilaksanakan dalam mengatasi hambatan implementasi kebijakan program (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor adalah:

1) Perbaikan dan penambahan Sumber Daya dan sarana dan prasarana secara berkala

Cara mendukung kelancaran program BUMDes pengelolaan sampah, meningkatkan sosialisasi dan komunikasi dengan masyarakat tentang program BUMDes pengelolaan sampah dan masyarakat harus meningkatkan tingkat kepedulian dengan cara mulai membuang sampah sesuai jenis sampah tersebut, agar dapat mudah diolah dengan sesuai jenis sampahnya.

2) Usaha mendapatkan sumber anggaran dana lain

Biaya merupakan faktor penghambat yang selanjutnya untuk berkembangnya program BUMDes yang mana sempat menjadikan terhambatnya program tersebut akibat Covid-19 yang menimbulkan anggaran untuk program BUMDes di bidang pengelolaan sampah kurang kondusif. Seperti di desa Ciderum dengan menambah mencari sumber keuangan dengan sampah yang di kelola dibuat untuk dijamin

beberapa kerajinan, seperti tikar, tempat permen, tas dan lain-lain yang bisa di perjualkan.

3) Adanya monitoring dan evaluasi Sumber Daya Manusia

Hal ini, pengurus program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) mendapatkan adanya monitoring dan evaluasi serta adanya sanksi dan tata terbit dari pihak desa dan pihak kecamatan mengenai pelaksanaan program (BUMDes) sesuai dengan pedoman yang sudah ada sejak awal.

KESIMPULAN DAN IMPLIKASI

KESIMPULAN

Pada hasil analisa data Implementasi Kebijakan Program (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor mendapatkan nilai rata-rata 3.79 yang termasuk dalam kategori baik. Hal ini diukur berdasarkan 4 Dimensi yaitu dari nilai indikator terbesar dan terkecil:

- a. Kebijakan Transmisi yang mendapatkan nilai 4.09 yang termasuk kategori nilai baik. Hal ini diukur berdasarkan dari dimensi komunikasi. Dimensi ini menunjukkan komunikasi yang berjalan dengan baik. Pihak dalam penyampaian yang disampaikan dari kecamatan atau dari pemerintahan desa terhadap pengurus BUMDes yang terlaksanakan dengan efektif dan baik yang dilakukan secara langsung maupun *online*.
- b. Kebijakan dalam keuangan yang mendapatkan nilai 3.50 yang termasuk kategori baik. Hal ini diukur berdasarkan dari dimensi Sumber Daya. Namun dimensi ini menunjukkan indikator insentif yang masih mendapatkan kurang dalam insentif keuangan, yang mana hal ini menjadi salah satu pendukung demi terus berjalannya suatu program tanpa keuangan suatu organisasi bisa berdampak tidak berkembang atau tidak berjalan.

IMPLIKASI

Dalam penelitian ini menerapkan teori tentang Implementasi Kebijakan Program (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor menggunakan pandangan George C Edward III (2019) menetapkan tingkat keberhasilan implementasi kebijakan ialah:

- a. Tingkat komunikasi, yang berfokus pada peningkatan penyaluran komunikasi yang dapat diterima oleh masyarakat tentang kejelasan informasi dan secara konsisten dalam penyampaian informasi terbaru terkait program.
- b. Tingkat sumber daya, yang berfokus pada peningkatan sumber daya manusia dan sarana dan prasarana.
- c. Tingkat disposisi, yang berfokus pada peningkatan pengangkatan birokrasi dan insentif.
- d. Tingkat struktur birokrasi, yang berfokus pada *standard operating procedures* (SOP) serta melaksanakan fragmentasi.

Keberhasilan dari penelitian ini semoga dapat memberikan manfaat untuk pengurus Program (BUMDes) sebagai pedoman kebijakan dalam pengembangan program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor. Selain itu dapat meningkatkan kualitas program-program kepada setiap Desa yang menjadi pilihan salah satu perkembangan dan kemajuan Desa di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor sesuai dengan pedoman yang ada, dengan adanya hal ini dalam adanya salah satu kemajuan dan perkembangan desa menjadi contoh yang baik bagi desa yang lainnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Andriansyah. (2022) "Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Ciherang pondok Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor"
- Engkus. dkk (2020). "Model Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Lumbungsari Kecamatan Lumbung Kabupaten Ciamis" Jurnal Kumawula, Vol. 3 (3), Hal 441 - 448.
- Imani, Mugiya Sita. (2022) "Implementasi kebijakan Program Bantuan Pangan Non Tunai (BPNT) Di Desa Benda Kecamatan Cicurug Kabupaten Sukabumi".
- Lestari, A. D. dkk (2019). "Implementasi Kebijakan Pemerintah Desa Tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Tanjungsari Kecamatan Sukaluyu Kabupaten Cianjur" Jurnal Caraka Prabu Vol. 3 (2).
- Mashudin, A. R. dkk (2022). "Implementasi Kebijakan PP No 11 Tahun 2021 Pasal 4 Tentang Pengelolaan BUMDesa Di Desa Citaman Jernih Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai Provinsi Sumatera Utara". Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS) Vol. 5 (1), hal 523-527.
- Maulidiah, N dan Suci, M. (2022). "Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Desa Wisata (Studi Pada BUMDes Sambimadu, Desa Sambibulu, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo)". Jurnal Publika. Vol. 10 (2). Hal 391-406.
- Mundung, M. R. T. Joice J. dan Rares R. M. (2022) "Implementasi Kebijakan Pengelolaan Bumdes Di Desa Tombasian Atas Satu Kecamatan Kawangkoan Barat Kabupaten Minahasa". Jurnal Administrasi Publik Vol. 8 (120), hal 79-82.
- Rantung, Y. dkk. (2021). "Implementasi Kebijakan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kecamatan Kombi". Jurnal Transdisiplin Pertanian (Budidaya Tanaman, Perkebunan, Kehutanan, Peternakan, Perikanan), Sosial dan Ekonomi Vol. 17 (2), hal 580-582.
- Utami, Dian Arlupi (2023). "Analisis Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) sebagai Pendorong Pembangunan Ekonomi di Desa Ngadirejo Slawe, Kecamatan Widang Kabupaten Tuban". *Journal of Public Sector Innovations*, Vol. 7 (2).
- H. Tachjan. "Implementasi Kebijakan Publik". Penerbit AIPI Bandung, 2006.
- Kasmad, Rulinawaty. "Implementasi Kebijakan Publik". Kedaiaksara. September 2018.

- Naway, Fory A. "Strategi pembelajaran Pengelolaan". Ideas Publishing, Agustus 2016.
- Siyoto, Sandu dan M. Ali Sodik. "Dasar Motedologi Penelitian". Literasi Media Publishing, Juni 2015.
- Sugiyono. "Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D". Alfabeta, 2017.
- Taufiqurokhman. "Kebijakan Publik Pendelegasian Tanggungjawab Negara Kepada Presiden Selaku Penyelenggara Pemerintah". Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Moestopo Beragama (Pers).2014.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

IDENTITAS DIRI

Nama : Suminar Hardiansyah
 Tempat, tanggal lahir : Bogor, 27 Agustus 2000
 Jenis kelamin : Perempuan
 Status : Belum kawin
 Agama : Islam
 Alamat : Kp. Limusnunggal, Rt.03 Rw.05 Desa Ciherang
 Pondok, Kec. Caringin, Kab. Bogor.
 No. Tlp/HP : 081385207343 / 085782829793
 E-mail : suminar.hardiansyah@unida.ac.id/
sumsumiii08@gmail.com



I. PENDIDIKAN FORMAL

Jenjang Pendidikan	Jurusan	Tahun Masuk	Tahun Lulus
SDN Ciherang Pondok	-	2006	2012
MTs Al-Mu'awanah	-	2012	2015
SMK Amaliah 2 Ciawi	Administrasi Perkantoran	2015	2018
Universitas Djuanda Bogor	Administrasi Publik	2019	2023

II. PENGALAMAN ORGANISASI

No	Nama Organisasi	Jenjang	Jabatan	Masa Bakti
1.	OSIS	MTs	Anggota	2012-2013
2.	Paduan Suara	SMK	Anggota	2017-2018
3.	<i>Secretaris Club</i>	SMK	Anggota	2016-2018

III. PENGALAMAN KERJA

No	Tempat	Masa Bakti
1.	Universitas Djuanda	2018 – Sekarang