

ABSTRACT

SUMINAR HARDIANSYAH, Public Administration Study Program, Faculty of Social, Politics and Computer Sciences. Djuanda University 2023, Implementation of Village Owned Enterprises (BUMDes) Program Policy in Caringin District, Bogor Regency, Supervisor I: Dr. Hj. Rita Rahmawati, Dra., M.Sc., Supervisor II: Afmi Apriliani, S.Sos., M.A.P.

Village Owned Enterprises (BUMDes) are legal entities established by villages and/or with villages to manage businesses, utilize assets, develop investment and productivity, provide services, and/or provide other types of businesses for the greatest welfare of the community. Village. The purpose of the study was to ascertain how the Implementation of the Village Owned Enterprises (BUMDes) Program in Caringin District, Bogor Regency. The theory used in this study is Policy Implementation Theory according to George C Edward III (1980) in Rulinawaty Kasmad (2018) which includes four dimensions namely (1) Communication, (2) Resources, (3) Disposition and (4) Bureaucratic Structure.

The research method uses a quantitative approach with descriptive methods. The population of the study were BUMDes administrators in the Caringin District, Bogor Regency, and the sample was drawn using the technique *Cluster Random Sampling* (Area Random Sampling) in 3 villages, namely the villages of Ciderum, Ciherang Pondok and Muarajaya. With data collection techniques, through questionnaires, library research, interviews, direct observation and documentation. The data analysis technique used the *Weight Mean Score* (WMS) formula, by giving a score of variations of answers that move 5-1.

The results of the study demonstrate that the average value of the Policy Implementation of the Village-Owned Enterprises (BUMDes) Program in Caringin District, Bogor Regency, gets an average score of 3.79 in the good value category. This is assessed based on 4 dimensions, namely communication, resources, disposition and organizational structure. In the process, there were several barriers experienced by the BUMDes program administrators, namely the lack of facilities and infrastructure, insufficient finance (incentives) and a lack of consistent human resource incentives. The efforts made are by being responsible, working together and discussing with each other to overcome these obstacles.

Keywords: District, Implementation, Policy, Village Owned Enterprises (BUMDes).



ABSTRAK

SUMINAR HARDIANSYAH, Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer. Universitas Djuanda 2023, Implementasi Kebijakan Prgram Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor, Pembimbing I: Dr. Hj. Rita Rahmawati, Dra., M.Si., Pembimbing II: Afmi Apriliani, S.Sos., M.A.P.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan badan hukum yang didirikan oleh desa dan/atau bersama desa-desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan, dan/atau menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah Teori Implementasi Kebijakan menurut George C Edward III (1980) dalam Rulinawaty Kasmad (2018) yang meliputi empat dimensi yaitu (1) Komunikasi, (2) Sumber Daya, (3) Disposisi dan (4) Struktur Birokrasi.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode deskriptif. Populasi dari penelitian adalah pengurus BUMDes di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor dan penarikan sampel menggunakan *teknik Cluster Random Sampling* (Sampel Acak Area) ada di 3 desa yaitu desa Ciderum, Ciherang Pondok dan Muarajaya. Dengan teknik pengumpulan data yaitu kuesioner, penelitian perpustakaan (*library research*), wawancara, observasi langsung dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu menggunakan Rumus *Weight Mean Score* (WMS), dengan pemberian score variasi jawaban yang bergerak 5-1.

Hasil Penelitian Menunjukkan nilai rata-rata dari Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor mendapatkan nilai rata-rata 3.79 dengan kategori nilai baik. Hal ini dinilai berdasarkan 4 dimensi yaitu komunikasi, sumber daya, disposisi dan Struktur organisasi. Dalam prosesnya terdapat beberapa hambatan yang dialami para pengurus program BUMDes, yaitu kurangnya sarana dan prasarana, keuangan (insentif) yang kurang dan kurangnya insentif sumber daya manusia yang konsisten. Adapun upaya-upaya yang dilakukan adalah dengan bertanggung jawab, bekerja sama dan saling berdiskusi untuk mengatasi hambatan-hambatan tersebut.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Implementasi, Kebijakan, dan Kecamatan

SURAT PERNYATAAN

Perihal: Orisinalitas

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Suminar Hardiansyah
NIM : D.1910882
Fakultas/ Universitas : Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer/
Universitas Djuanda
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Penelitian : **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI KECAMATAN CARINGIN KABUPATEN BOGOR**

Pembimbing I : Dr. Hj. Rita Rahmawati, Dra., M.Si.
Pembimbing II : Afmi Apriliani, S.Sos., MAP.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini adalah benar-benar hasil karya sendiri, baik dalam proses pengetikan maupun penyusunan materinya.

Apabila dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini, ternyata ada sebagian atau seluruhnya dikerjakan oleh orang lain, saya bersedia menerima sanksi dalam bentuk pencabutan status saya sebagai mahasiswa (drop out).

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dalam keadaan sehat dan tidak ada tekanan dari pihak manapun.

Menyetujui,
Pembimbing I,



Dr. Hj. Rita Rahmawati, Dra., M.Si.
NIP/NPP. 196904121993032002

Bogor, 31 Juli 2023
Yang membuat pernyataan,



Suminar Hardiansyah
NIM. D.1910882

Menyetujui
Dekan,



Hj. Ginung Pratidina, Dra., M.Si.
NIP. 196705191992032003

KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Allah SWT atau taufik, rahmat dan hidayah-Nya sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan penelitian tugas akhir. Tidak lupa shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan besar wasta habibana Wa Nabiyana Muhammad SAW semoga segala macam jenis kegiatan dan tulisan ini bermanfaat bagi kita semua khususnya bagi penulis dan semoga menjadi ilmu yang berkah dan bermanfaat.

Tugas akhir kuliah atau skripsi yang berjudul “Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor”. Dalam penelitian tugas akhir ini penulis menyadari masih terdapat kelemahan dan keterbatasan dalam menyelesaikan laporan ini dan tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, baik pikiran saran, tenaga dan do’a yang merupakan masukan yang sangat berarti. Dengan demikian tidak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada pihak – pihak yang terkait diantaranya :

1. Allah SWT yang telah meridhoi dan memberikan kemudahan sampai penulis mampu menyelesaikan penelitian tugas akhir.
2. Ibu Dra. Ginung Pratidina, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosila, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer.
3. Ibu Maria Fitriah, S.Sos., M.Si. selaku Wakil Dekan Non Akademik Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer.
4. Ibu Irma Purnamasari, S.Sos., M.Si. selaku Wakil Dekan Akademik Fakultas Ilmu Sosila, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer.

5. Bapak Faisal Tri Ramdani, S.Sos., M.A.P. selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Publik.
6. Ibu Neng Virly Apriliyani, S.Sos. M.A.P selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik.
7. Ibu Dr. Hj. Rita Rahmawati, Dra., M.Si. selaku Dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk memberikan bimbingan, motivasi serta memberikan pikiran.
8. Ibu Afmi Aprilliani, S.Sos., M.A.P., selaku Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk memberikan bimbingan , motivasi serta memberikan pikiran.
9. Seluruh Dosen serta Staf Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosila, Ilmu Politik dan Ilmu Komputer.
10. Seluruh pegawai Kecamatan Caringin serta Desa-Desa Tempat Penelitian.
11. Dekan, Para Wakil Dekan, Kepala Bidang Tata Usaha dan Keuangan, para Kepala Bagian Akademik dan Non Akademik serta para Staf yang ada di lingkungan Sekolah Pascasarjana Universitas Djuanda.
12. Orang tua mama dan bapak, serta sodara-sodara yang saya cintai dan sayangi terima kasih atas segala perhatiannya atas dukungan serta do'an yang telah engkau berikan dan terima kasih banyak atas kekuatan dan pengorbanan yang penuh yang tidak dapat diperhitungkan.
13. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik 2019 yang telah berbagi pikiran dan ilmu, canda, tawa dan memberikan dukungan serta do'a dalam penyelesaian tugas akhir ini.

14. Bangtan Sonyeondan (BTS) yang beranggota Kim Namjoon, Kim Seok-Jin, Min Yoon-gi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung dan Jeon Jungkook yang telah memberikan motivasi, kekuatan serta semangat melalui ciptaan lagu mereka dalam menyelesaikan tugas akhir.

Dalam proses penyusunan laporan ini Penulis sangat menyadari bahwa laporan ini masih banyak memiliki kekurangan baik dari segi pembahasan maupun susunan penyusunannya.

Akhir kata, Penulis berharap kepada Allah SWT agar dapat meberikan balasan kebaikan kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan laporan ini dan semoga dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis juga bagi para pembaca.

Bogor, 14 Agustus 2023

Suminar Hardiansyah

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi.....	iv
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.4.1. Bagi Pengembangan Ilmu	7
1.4.2. Bagi Institusi	7
1.4.3. Bagi Mahasiswa	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Konsep atau Teori yang Relevan	12
2.2.1 Pengertian Implementasi Kebijakan Publik	12
2.2.2 Implementasi Kebijakan.....	16
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21
2.3 Kerangka Pemikiran.....	23

2.4 Operasional Variabel.....	25
BAB III METEDOLOGI PENELITIAN.....	28
3.1 Pendekatan Penelitian	28
3.2 Metode Penelitian	28
3.3 Populasi dan Sampel	29
3.3.1 Populasi.....	29
3.3.2 Sampel.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.5 Teknik Analisis Data.....	35
3.6 Lokasi Penelitian.....	39
3.7 Jadwal Penelitian	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Gambaran Lokus Penelitian	41
4.4.1 Desa Ciderum	46
4.4.2 Desa Ciherang Pondok	50
4.4.3 Desa Muarajaya	53
4.2 Identitas Responden	58
4.2.1. Desa Ciderum	58
4.2.2 Desa Ciherang Pondok	59
4.2.3 Desa Muarajaya	60
4.3 Hasil dan Analisis Data.....	61
4.4 Pembahasan	82
4.5 Implikasi	88

4.5.1 Implikasi Teoritis	88
4.5.2 Implikasi Praktis	89
BAB V PENUTUP	90
5.1 Kesimpulan	90
5.2 Saran	92
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN - LAMPIRAN	97
DAFTAR RIWAT HIDUP	125

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah BUMDes.....	4
Tabel 2.2 Operasional Variabel Penelitian	26
Tabel 3.1 Tabel Populasi dan Sampel	32
Tabel 3.2 Kriteria Presentase	36
Tabel 3.3 Kategori Jawaban Responden dan Skor yang Diberikan	37
Tabel 3.4 Renk Interval Jawaban	38
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian	40
Tabel 4.1 Nama-Nama Desa Di Kecamatan Caringin	42
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Kecamatan Caringin Menurut Jenis Kelamin	43
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Data Desa Muarajaya Tahun 2022	54
Tabel 4.4 Jenis Sumber Daya Alam Desa Muarajaya.....	54
Tabel 4.5 Tingkat Pendidikan Penduduk Data Desa Muarajaya Tahun 2022	54
Tabel 4.6 Jenis Mata Pencarian Data Desa Muarajaya Tahun 2022	55
Tabel 4.7 Sarana Pendidikan Data Desa Muarajaya Tahun 2022.....	56
Tabel 4.8 Sarana Keagamaan Data Desa Muarajaya Tahun 2022	56
Tabel 4.9 Sarana Tempat Usaha Data Desa Muarajaya.....	57
Tabel 4.10 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Ciderum	58
Tabel 4.11 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	58
Tabel 4.12 Identitas Responden Berdasarkan Jabatan	59
Tabel 4.13 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Ciherang Pondok	59

Tabel 4.14 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	59
Tabel 4.15 Identitas Responden Berdasarkan Berdsarkan Jabatan	60
Tabel 4.16 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Muarajaya	60
Tabel 4.17 Identitas Responden Berdasarkan Penddikan Terakhir	60
Tabel 4.18 Identitas Responden Berdasarkan Jabatan	61
Tabel 4.19 Tanggapan Responden Mengenai Transmisi	62
Tabel 4.20 Tanggapan Responden mengenai Kejelasan	63
Tabel 4.21 Tanggapan Responden Mengenai Konsisten Penyampaian Informasi BUMDes	64
Tabel 4.22 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Komunikasi	65
Tabel 4.23 Tanggapan Responden Mengenai Kemampuan Keterampilan SDM Pengurus Desa	66
Tabel 4.24 Tanggapan Responden Mengenai Kemampuan Pendidikan Yang Dimiliki	67
Tabel 4.25 Tanggapan Responden Mengenai Kemampuan SDM Yang Dimiliki...	68
Tabel 4.26 Tanggapan Responden Mengenai Etika Kerja SDM Yang Miliki	69
Tabel 4.27 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Sumber Daya Manusia	69
Tabel 4.28 Tanggapan Responden Mengenaikonsisi Sarana Dan Prasarana.....	70
Tabel 4.29 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Sumber Daya	71
Tabel 4.30 Tanggapan Responden Mengenai Pengangkatan Birokrasi.....	72

Tabel 4.31 Tanggapan Responden Mengenai Sumber Keuangan	73
Tabel 4.32 Tanggapan Responden Mengenai Alokasi Anggaran.....	74
Tabel 4.33 Rekapitulasi Tanggapan Rekapitulasi Mengenai Insentif.....	75
Tabel 4.34 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Disposisi....	76
Tabel 4.35 Tanggapan Responden Mengenai Pelaksanaan SOP.....	77
Tabel 4.36 Tanggapan Responden Sitem Kerja Pengurus	78
Tabel 4.37 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Prosedur Kerja / SOP	78
Tabel 4.38 Tanggapan Responden Mengenai Fragmentasi	79
Tabel 4.39 Rekapitulasi Tanggapan Resppnden Mengenai Dimensi Struktur Birokrasi.....	80
Tabel 4.40 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Implementasi Kebijakan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Implementasi Kebijakan	25
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran I. SK Pembimbing Skripsi	98
Lampiran II. Surat Izin Penelitian.....	100
Lampiran III. Kuesioner Penelitian	106
Lampiran IV. Hasil Kuesioner	110
Lampiran V. Dokumentasi	111
Lampiran VI. Artikel Ilmiah	117
Lampiran VII. Daftar Riwayat Hidup	125